



**NÁVRH ROZPOČTU  
ČESKÉHO ROZHLASU  
na rok 2025**

**Předkládá:** Mgr. René Zavoral, generální ředitel Českého rozhlasu

**Zpracoval:** Ing. Martin Vojslavský, ředitel Ekonomiky

**Praha, 29. listopadu 2024**

## **OBSAH:**

	<b>strana</b>
1. ÚVOD.....	2
2. PLÁN NÁKLADŮ A VÝNOSŮ.....	3
3. PLÁN INVESTIČNÍCH VÝDAJŮ .....	9

## **PŘÍLOHA:**

**Manažerská výsledovka – porovnání jak schváleného původního rozpočtu na rok 2024, tak i aktualizovaného rozpočtu na rok 2024 s předkládaným návrhem rozpočtu na rok 2025 – detailní nákladová a výnosová struktura se srovnáním plánovaných hodnot na rok 2024 a 2025.**

## 1. ÚVOD

V souladu s ustanovením § 8, odst. 1, písm. b) zákona č. 484/1991 Sb., o Českém rozhlasu, předkládá generální ředitel Českého rozhlasu ke schválení **Návrh rozpočtu Českého rozhlasu na rok 2025**.

Postup prací na přípravě Návrhu rozpočtu ČRo na rok 2025 byl stanoven interním předpisem „Harmonogram přípravy rozpočtu ČRo na rok 2025“, který byl vydán jako Rozhodnutí generálního ředitele č. R/2024/008/GŘ//0 ze dne 12. 8. 2024.

Do návrhu rozpočtu na rok 2025 byly zapracovány tyto základní vstupy:

- organizační a personální změny, které proběhly během roku 2024,
- personální plán na rok 2025, tj. stanovení počtu zaměstnanců a propočet objemu jejich mezd,
- schválené požadavky na naplnění vysílacího schématu jednotlivých stanic Českého rozhlasu,
- plánovaný počet evidovaných rozhlasových přijímačů včetně propočtu výnosů z rozhlasových poplatků, tvorby a zúčtování opravných položek i odpisů pohledávek,
- předpoklad výnosů realizovaných obchodní činností i dalších provozních a finančních výnosů,
- propočet potřebných režijních nákladů k zajištění provozu Českého rozhlasu,
- simulace odpisů dlouhodobého majetku, která odráží jednak stav stávajícího majetku, ale také plánovanou investiční činnost (plán investičních výdajů na rok 2025).

Návrh rozpočtu na rok 2025 plně zabezpečuje vysílání 25 stanic Českého rozhlasu:

- 4 celoplošných stanic (ČRo Radiožurnál, ČRo Dvojka, ČRo Vltava, ČRo Plus),
- 6 speciálních stanic (ČRo Rádio Junior, ČRo Jazz, ČRo D-dur, ČRo Radio Wave, ČRo Radiožurnál Sport, ČRo Pohoda),
- 14 regionálních stanic (ČRo České Budějovice; ČRo Plzeň; ČRo Sever; ČRo Hradec Králové; ČRo Brno; ČRo Ostrava; ČRo Rádio Praha, ČRo Olomouc; ČRo Pardubice; ČRo Vysočina; ČRo Karlovy Vary; ČRo Liberec; ČRo Zlín; ČRo Střední Čechy) a
- 1 vysílání do zahraničí (ČRo Radio Prague International) v 6 jazykových mutacích.

Do návrhu rozpočtu na rok 2025 se plně promítá spolupráce při tvorbě plánu a s tím související přenos odpovědnosti za naplnění výnosů a čerpání nákladů na vedoucí jednotlivých divizí Českého rozhlasu - vysílacích, výrobních, zpravodajských i servisních útvarů.

**Návrh rozpočtu na rok 2025 vychází z platného znění Zákona č. 348/2005 Sb. o rozhlasových a televizních poplatcích a tudíž pracuje s nominální hodnotou poplatku ve výši 45,- Kč měsíčně.**

Při sestavování rozpočtu se vycházelo ze zasláných rozpočtových požadavků jednotlivých divizí Českého rozhlasu, které byly v procesu projednávání detailně analyzovány a v řadě případů výrazně redukovány nebo optimalizovány, tak aby odpovídaly finančním zdrojům Českého rozhlasu.

## 2. PLÁN NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

**Návrh rozpočtu Českého rozhlasu na rok 2025 je sestaven jako vyrovnaný se shodným objemem nákladů a výnosů ve výši 2 358,0 mil. Kč. Oproti schválenému aktualizovanému rozpočtu na rok 2024 se rozpočtová suma snižuje o 34,0 mil. Kč.**

Návrh rozpočtu nákladů a výnosů na rok 2025 vč. porovnání s aktuálním rozpočtem na rok 2024:

Návrh rozpočtu ČRo na rok 2025 (v tis. Kč)	Aktuální rozpočet 2024	Návrh rozpočtu 2025	Rozdíl	%
Výnosy z rozhlasových poplatků	2 063 500	2 067 600	4 100	100,2%
Výnosy z reklamy a sponzoringu a ost. obch. aktivity	102 350	99 300	-3 050	97,0%
Výnosy ze zahraničního vysílání	35 000	35 000	0	100,0%
Ostatní tržby z prodeje služeb	33 310	27 400	-5 910	82,3%
Zúčtování fondu	95 000	80 000	-15 000	84,2%
Ostatní provozní výnosy	27 440	21 500	-5 940	78,4%
<b>PROVOZNÍ VÝNOSY</b>	<b>2 356 600</b>	<b>2 330 800</b>	<b>-25 800</b>	<b>98,9%</b>
<b>FINANČNÍ VÝNOSY</b>	<b>35 400</b>	<b>27 200</b>	<b>-8 200</b>	<b>76,8%</b>
<b>MIMOŘÁDNÉ VÝNOSY</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>x</b>
<b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>	<b>2 392 000</b>	<b>2 358 000</b>	<b>-34 000</b>	<b>98,6%</b>
Náklady na materiál	21 896	20 569	-1 327	93,9%
Náklady na služby	960 750	933 530	-27 220	97,2%
Náklady na provoz	83 613	75 073	-8 540	89,8%
Osobní náklady	1 131 600	1 137 000	5 400	100,5%
Daně a poplatky	17 723	18 750	1 027	105,8%
Ostatní provozní náklady	155 563	154 500	-1 063	99,3%
Nedaňové náklady	19 351	17 078	-2 273	88,3%
<b>PROVOZNÍ NÁKLADY</b>	<b>2 390 496</b>	<b>2 356 500</b>	<b>-33 996</b>	<b>98,6%</b>
<b>FINANČNÍ NÁKLADY</b>	<b>1 504</b>	<b>1 500</b>	<b>-4</b>	<b>99,7%</b>
<b>MIMOŘÁDNÉ NÁKLADY</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>x</b>
<b>CELKOVÉ NÁKLADY (bez daně z příjmů)</b>	<b>2 392 000</b>	<b>2 358 000</b>	<b>-34 000</b>	<b>98,6%</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>x</b>
Daň z příjmů	0	0	0	x
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>x</b>

**V příloze** je zobrazeno jak detailní porovnání návrhu rozpočtu na rok 2025 se schváleným původním rozpočtem na rok 2024, tak i s aktualizovaným plánem, k jehož aktualizaci došlo během roku 2024 (porovnání všech nákladových i výnosových položek rozpočtu).

Český rozhlas během roku 2025 plánuje krytí případných nenadálých událostí a s nimi vzniklých vícenákladů řešit z úspor vytvořených v průběhu roku, popř. restriktivními opatřeními v programových i servisních divizích a realokací plánovaných finančních prostředků.

Pokud by během roku 2025 nastala situace, která by výrazně ovlivňovala čerpání plánovaných nákladů a plnění předpokládaných výnosů (tj. **především očekávané přijetí novely zákona o rozhlasových a televizních poplatcích**), popř. by nastaly nějaké jiné mimořádné události a co do objemu finančních prostředků významné skutečnosti, byl by na jejich základě vypracován a předložen **Návrh aktualizace rozpočtu na rok 2025.**

---

**Následuje komentář k jednotlivým položkám nákladů a výnosů, resp. k meziročním změnám jejich plánovaných objemů oproti schválenému aktuálnímu rozpočtu na rok 2024. V příloze jsou pak uvedeny i odchylky od původního plánu na rok 2024.**

#### **Výnosy:**

Ve výnosech z rozhlasových poplatků plánovaných na rok 2025 v objemu 2 067,6 mil. Kč je kalkulováno meziroční navýšení o 4,1 mil. Kč, které odráží především vysokou úspěšnost akvizičních činností, tj. hledání nových poplatníků. Akviziční potenciál plně kompenzuje i dlouhotrvajícího pokles počtu poplatníků v oblasti fyzických osob – domácností, který je zapříčiněn demografickým vývojem a současně kontinuálním procesem čištění databáze poplatníků, které má však současně pozitivní vliv na objem plánovaných opravných položek a následných odpisů pohledávek (jejich snížení) na straně nákladů. Právě především s ohledem na množství plánovaných akvizičních akcí a jejich předpokládanou vysokou úspěšnost je v meziročním porovnání z výše uvedených důvodů plánováno zvýšení objemu výnosů o 0,2 %.

Výnosy z prodeje reklamy a sponzoringu a ostatních obchodních aktivit (pronájmy rozhlasových studií a rozhlasové techniky, prodej práv duševního vlastnictví a služeb od něj odvozených) jsou na rok 2025 plánovány v celkovém objemu 99,3 mil. Kč, tj. v objemu o 3,1 mil. Kč nižším než v letošním roce vzhledem k nižšímu obchodnímu potenciálu spojeném s nekonáním velkých sportovních akcí v lichých letech jako jsou Olympijské hry nebo Mistrovství světa/Evropy ve fotbale. I přes tuto skutečnost je možné plánovat výnosy z obchodních aktivit v rekordních objemech díky úspěšné obchodní politice i vysoké poslechoвости stanic Českého rozhlasu. Z této částky připadá 44,5 mil. Kč na barterové operace, které jsou plánovány souvztažně na obou stranách rozpočtu. Veškeré výnosy

z obchodních činností jsou zajišťovány výhradně vlastními kapacitami, Český rozhlas nevyužívá služeb zprostředkovatelských agentur.

Výnosy ze zahraničního vysílání – pro rok 2025 plánuje Český rozhlas výši dotace od Ministerstva zahraničních věcí České republiky na vysílání do zahraničí Radia Prague International v šesti jazykových mutacích v objemu 35,0 mil. Kč, což je na úrovni obdrženého příspěvku v letošním roce.

U ostatních tržeb z prodeje služeb se předpokládá meziroční pokles o 5,9 mil. Kč, které je zapříčiněno především nižšími plánovanými výnosy z koncertů Symfonického orchestru Českého rozhlasu, jelikož na rok 2025 není plánováno zahraniční turné orchestru a rozněž se počítá s nižším počtem dalších mimořádných akcí. U výnosů z pronájmů nemovitostí vč. přefakturace energií se počítá s objemem obdobným jako v letošním roce. Drobné meziroční odchylky v ostatních položkách této skupiny výnosů se navzájem kompenzují.

Zúčtování fondu – pro rok 2025 je v této položce naplánováno pouze krytí všech sociálních benefitů vyplácených zaměstnancům Českého rozhlasu ve výši 80,0 mil. Kč, jejichž objem byl meziročně navýšen o 10,0 mil. Kč. Naopak se v příštím roce nepočítá se zapojením speciálního účelového fondu na krytí mimořádných neprogramových jednorázových nákladů (-25,0 mil. Kč), jako tomu bylo např. v posledních dvou letech při pořádání speciálních akcí k 100. výročí zahájení rozhlasového vysílání.

Ostatní provozní výnosy – meziroční pokles plánovaného objemu této skupiny výnosů činí 5,9 mil. Kč a je způsoben zejména posunem druhé části kompenzace v objemu 4,0 mil. Kč od společnosti Property Two s.r.o. za vypořádání věcného břemene i negativních externalit, které vzniknou Českému rozhlasu při stavbě nové budovy hned vedle komplexu rozhlasových budov Vinohradská-Římská do roku 2026 vzhledem k pozdějšímu zahájení bouracích prací. Rovněž v rozpočtu na rok 2025 nemůžeme kalkulovat s tak vysokým objemem grantů a finančních příspěvků jako tomu bylo v letošním roce (zejména s grantem Evropského parlamentu na vysílání pořadů k volbám do Evropského parlamentu ve výši 3,0 mil. Kč). Ostatní dotace, např. na provoz Symfonického orchestru ČRo ad., jsou plánovány ve stejných objemech jako v roce 2024.

Celkové provozní výnosy se z výše uvedených příčin plánují oproti roku 2024 v objemu o 25,8 mil. Kč nižším.

Plánované finanční výnosy se meziročně snižují o 8,2 mil. Kč. Vzhledem k očekávanému dalšímu snižování úrokových sazeb v průběhu roku 2025 již nelze kalkulovat s tak vysokým objemem finančních výnosů jako tomu bylo v letošním roce. I přesto, že Česká národní banka plánuje během příštího roku dále snižovat svoji vyhlášenou úrokovou sazbu, Českému rozhlasu se daří volbou

bezpečných bankovních instrumentů zajistit výhodné uložení volných finančních prostředků. V roce 2025 plánuje výnosy z uložených finančních prostředků v objemu 27,2 mil. Kč.

Český rozhlas neplánuje na rok 2025 žádné mimořádné výnosy.

**V roce 2025 se plánuje celkové snížení výnosů oproti roku 2024 o 34,0 mil. Kč.**

### **Náklady:**

Vzhledem k meziročnímu poklesu zdrojů financování (provozních a finančních výnosů) o 34,0 mil. Kč muselo na nákladové straně rozpočtu dojít k omezení rozvojových a mimořádných aktivit a rovněž k redukci některých nemandatovaných výdajů. V rozpočtu na rok 2025 není počítáno s žádnou valorizací mezd zaměstnanců ani úpravou honorářových sazebníků. I přesto rozpočet zajišťuje plné krytí výrobních a vysílacích nákladů všech 25 stanic Českého rozhlasu a také běžnou údržbu všech nemovitostí Českého rozhlasu, která je vzhledem k vysoké míře inflace v posledních letech čím dál více nákladnější.

Náklady na materiál – meziročně dochází ke snížení této kapitoly v úhrnu o 1,3 mil. Kč. Meziroční pokles je plánován v nákladech na nákup propagačního materiálu (-0,9 mil. Kč), který souvisí s propagačními předměty k 100. výročí zahájení rozhlasového vysílání na Moravě v roce 2024. Při projednávání rozpočtu s jednotlivými divizemi ČRo došlo k výrazným škrtům u plánovaných nákupů drobného dlouhodobého hmotného majetku (-0,7 mil. Kč). U ostatního materiálu je drobné navýšení způsobeno inflačními dopady do cen nakupovaných tiskovin, kancelářských potřeb i dalších materiálových položek.

Náklady na služby – ve službách dochází k meziročnímu poklesu o 27,2 mil. Kč, tj. o 2,8 %.

K meziročnímu posílení objemu plánovaných služeb dochází především v následujících položkách:

- Technické programové služby, tj. především náklady na supporty a maintenance informačních systémů ČRo (+6,5 mil. Kč), které souvisí především s uplatněním inflačních doložek ve stávajících smlouvách a uzavřením nových smluv u nakoupených investic v oblasti IT. Rovněž se do navýšení postupně promítá změna licenční politiky prodejců u nakupovaného softwaru.
- V rozpočtu se rovněž počítá s vyššími náklady na kolektivní správu autorských práv (OSA, Intergram, Dilia, ...), kde se roční plánované objemy navyšují o dopady inflace vyplývající z uzavřených smluv při maximální snaze ČRo optimalizovat tyto služby (+1,6 mil. Kč).

- Také do nákladů na vysílače (+0,5 mil. Kč) se odráží dopady inflace u objemově nižších smluv v oblasti distribuce signálu.

Naopak meziročně dochází k poklesu plánovaných nákladů v následujících položkách služeb:

- U ostatních služeb dochází meziročně k poklesu jejich plánovaného objemu o 15,5 mil. Kč, které souvisí s koprodukčním vkladem Českého rozhlasu na film Vlny, který byl natočen u příležitosti 100. výročí zahájení rozhlasového vysílání a který měl premiéru v roce 2024. Celková výše koprodukčního vkladu činila 21,0 mil. Kč. Bez tohoto vlivu dochází naopak k meziročnímu navýšení dalších položek ostatních služeb o 5,5 mil. Kč, kam se promítá především posílení nákladů na výzkum poslechovosti a přechod na nový systém měření poslechovosti pomocí tzv. admetrů (+1,9 mil. Kč), dále zvýšené náklady na provoz budov ČRo – tj. především na úklid, ostrahu, odvoz odpadu ad.
- K meziročnímu poklesu plánovaných nákladů na honoráře vyplácené fyzickým a právníckým osobám o 10,5 mil. Kč dochází z několika důvodů. Především jde o redukci mimořádných akcí pořádaných Českým rozhlasem, absenci narozeninových akcí pořádaných v roce 2024 k zahájení rozhlasového vysílání na Moravě, o úsporu honorářů spojených v roce 2024 se zájezdem SOČRu do Japonska i redukcí nákladů na vývoj nových formátů a pořadů.
- Rovněž dochází k meziročnímu snížení nákladů na nájemné (-3,1 mil. Kč) především z důvodu absence pronájmů komentátorských pozic u velkých sportovních akcí – především na Letních olympijských hrách v Paříži jako tomu bylo v letošním roce.
- I u nákladů na marketigové kampaně – služby propagace se meziročně snižuje rozpočtová kapitola o 2,7 mil. Kč.
- Inkasné za rozhlasové poplatky (-1,7 mil. Kč), které souvisí především s permanentním přechodem poplatníků od nástroje České pošty SIPO k přímým platbám na účet ČRo, ale i s čištěním databáze SIPO poplatníků i omezením nástroje vymáhání, tzv. opakovaného SIPO řádku.
- Poradenské služby, jejichž plánovaná roční hodnota se snižuje o 1,0 mil. Kč v souvislosti s nižší poptávkou i redukcí tohoto typu služeb.
- Ostatní práva a náklady na program se meziročně rovněž snižují o 1,0 mil. Kč vzhledem k absenci velkých sportovních akcí v roce 2025 (Olympijské hry, Mistrovství světa/Evropy ve fotbale).

U ostatních položek služeb dochází pouze k mírným meziročním odchylkám.

Náklady na provoz – celkem tato skupina nákladů vykazuje oproti rozpočtu 2024 snížení o 8,5 mil. Kč, který je způsoben především meziročním poklesem nákladů na energie (-5,5 mil. Kč) vzhledem k výraznému poklesu cen na energetickém trhu a vysoutěžením podstatně nižších cen elektrické energie a plynu na roky 2025 a 2026. Meziroční pokles je způsoben i snížením cestovních nákladů (-3,3 mil. Kč) v souvislosti s konáním Olympijských her i vycestováním SOČRu do Japonska v roce



2024. Naopak dochází k drobnému navýšení nákladů na opravy a údržbu budov Českého rozhlasu (+0,8 mil. Kč). Ostatní položky vykazují jen velmi drobné meziroční odchylky.

Osobní náklady – tato skupina nákladů se v úhrnu oproti rozpočtu na rok 2024 navyšuje o 5,4 mil. Kč. Meziroční navýšení je saldem více faktorů, které ovlivnily tvorbu plánu osobních nákladů na příští rok:

1. Ve mzdovém rozpočtu na rok 2025 není počítáno s úpravou mezd zaměstnanců, rozpočet byl kalkulován na základě organizační struktury a mezd zaměstnanců platných k 1. 11. 2024. Celkový meziroční pokles o 4,6 mil. Kč je způsoben výraznou redukcí prostředků plánovaných na mimořádné odměny v příštím roce.
2. Kalkulace vícenákladů u ostatních příjmů fyzických osob (především DPČ a DPP), tj. příplatky za práci v noci, o sobotách a nedělích a ve svátky i náhrady za dovolenou byly plně kompenzovány redukcí počtu uzavíraných dohod, takže je celkový plánovaný objem těchto nákladů ve stejné výši jako v letošním roce a činí 37,6 mil. Kč.
3. K výraznému posílení oproti roku 2024 došlo u sociálních benefitů pro zaměstnance, které jsou plně hrazeny ze sociálního fondu (+10,0 mil. Kč). K navýšení plánovaných objemů došlo u všech tří nejoblíbenějších benefitů dle ankety, která proběhla na začátku letošního roku: Od ledna 2025 vedení ČRo plánuje navýšení stravenkového paušálu 95,- na 110,- Kč / den, posílení ročního příspěvku zaměstnancům na kulturu, tělovýchovu, sport, zdravotnictví, vzdělávání, dovolenou a další volnočasové aktivity na 10.000,- Kč vypláceného na jaře a na podzim ve dvou stejných splátkách a zvýšení příspěvku zaměstnavatele na penzijní připojištění zaměstnanců na 1.800,- Kč měsíčně. Ostatní sociální benefity (týden dovolené navíc, 4 sick days, program výslužného, finanční odměny u pracovních výročí ad.) se nemění a zůstávají stejné jako v roce 2024. Čistý finanční příjem ze sociálních benefitů bude v roce 2025 činit ročně na jednoho zaměstnance cca 56 000,- Kč.

V roce 2025 plánuje Český rozhlas stejně jako v roce letošním 1 375 FTE (počet plánovaných míst přepočtených na plné úvazky).

Daňové náklady – tato skupina nákladů je naplánována v objemu o 1,0 mil. Kč vyšším oproti roku 2024 z důvodu vyšších nákladů na soudní poplatky v rámci vymáhání neuhrazených rozhlasových poplatků. Toto navýšení se plně promítá i na výnosové straně rozpočtu v položce ostatní provozní výnosy. Kalkulace nákladů na DPH na vstupu bez nároku na odpočet vstupující Českému rozhlasu do provozních nákladů i ostatní daně jsou predikována ve stejné výši jako v letošním roce.

Celkové meziroční snížení ostatních provozních nákladů o 1,1 mil. Kč je způsobeno především nižší kalkulací odpisů dlouhodobého majetku na rok 2025 oproti letošnímu roku (-1,5 mil. Kč). V úhrnu plánované odpisy pohledávek k rozhlasovým poplatkům a plánované saldo tvorby a zúčtování

opravných položek k rozhlasovým poplatkům se meziročně téměř nemění (+0,4 mil. Kč). Tyto položky odráží vysokou platební morálku poplatníků i včasné řešení pohledávek a stále se zvyšující úspěšnost vymáhacího procesu.

Nedaňové náklady se meziročně v úhrnu snižují o 2,3 mil. Kč. Pokles nákladů na reprezentaci (-1,8 mil. Kč) a pokles ostatních daňově neuznatelných nákladů (-0,5 mil. Kč) převážně souvisí s konáním mimořádných akcí, jejichž počet byl na rok 2025 výrazně redukován, jak již bylo uvedeno výše.

Celkové provozní náklady – předpokládá se meziroční pokles o 34,0 mil. Kč jako výsledek výše popsaných meziročních odchylek.

Finanční náklady jsou na rok 2025 plánovány ve shodném objemu jako v letošním roce a jejich výše činí 1,5 mil. Kč. V této položce nákladů jsou kalkulovány pouze kurzové ztráty a poplatky za služby bankovních ústavů.

Český rozhlas neplánuje v roce 2025 žádné mimořádné náklady.

**Celkové meziroční snížení nákladů se oproti roku 2024 plánuje v objemu 34,0 mil. Kč.**

### **Hospodářský výsledek:**

Stejně jako v roce 2024 se plánuje shodný objem nákladů a výnosů, tedy vyrovnaný rozpočet. Hospodářský výsledek je pro rok 2025 plánován nulový a rovněž se plánuje nulový odvod daně z příjmů právnických osob.

## **3. PLÁN INVESTIČNÍCH VÝDAJŮ**

Nedílnou součástí předkládaného Návrhu rozpočtu na rok 2025 je plán investičních výdajů.

Investiční komise obdržela od jednotlivých útvarů ČRo oceněné požadavky na nové investiční akce, u kterých realizace připadá na rok 2025. Vedle toho vyčíslila tzv. převod z roku 2024, což jsou investiční akce, které se nestihly v letošním roce realizovat nebo u kterých došlo z různých důvodů k jejich zpoždění, a proto investiční výdaj bude realizován až v roce 2025. Z těchto dvou částí došlo k sestavení investičního plánu na rok 2025.

Na každou z položek investičního plánu byl zpracován podrobný investiční záměr, který zdůvodňuje investici z pohledu věcného a zároveň kvantifikuje veškeré její ekonomické dopady – výši a časové rozložení investičních výdajů, dopad na provozní i personální náklady, popř. výnosy. Až po důkladném projednání každého detailního investičního záměru jsou jednotlivé položky investičního plánu doporučeny investiční komisí a následně předkládány generálnímu řediteli ke schválení.

Na rok 2025 byl sestaven investiční plán **ve výši 160,0 mil. Kč**. S touto částkou bylo kalkulováno i při propočtu odpisů dlouhodobého majetku a rovněž při výpočtu DPH bez nároku na odpočet vstupující do provozních nákladů Českého rozhlasu.

Mezi hlavní investiční akce příštího roku patří:

V oblasti **rozhlasové a výpočetní techniky** jde zejména o akce: obnova síťové infrastruktury, rozvoj systému SAP, obnova SAN switchů a serverů pro IT, vytvoření bezpečného úložiště systému Dalet, rozšíření diskového prostoru vysílacího systému Dalet Galaxy a modernizace hlavního přepojovače. Celkový objem plánovaných investičních akcí v této oblasti činí **69,4 mil. Kč**.

Další významnou oblast investičních akcí představují **stavební investice**, mezi jejíž (co do objemu) nejvýznamnější akce budou v roce 2025 patřit: vybudování plenéru s malou režii a postprodukční režie v Olomouci, realizace výtahu v budově Vinohradská, obnova vozového parku, modernizace systému poplachového zabezpečovacího a tísňového systému v budově Vinohradská, rekonstrukce střešního pláště ve Zlíně a doplnění kamerového a poplachového zabezpečovacího tísňového systému v regionálních stanicích.

Celkově je na tyto investice alokováno **74,3 mil. Kč**.

V oblasti **marketingu a digitálních služeb** patří mezi nejvýznamnější investiční akce rozvoj internetového projektu mujRozhlas.cz (digitálního archivu ČRo), výroba dlouhodobých video spotů a rozvoj aplikace zpravodajského webu iRozhlas.

Celkové plánované výdaje v této skupině investic činí **10,5 mil. Kč**.

V neposlední řadě se na rok 2025 plánuje nákup licencí především pro hudební tvorbu Českého rozhlasu a nákup hudebních nástrojů a přepravních beden pro SOČR.

Plánovaný objem ostatních investic činí **3,6 mil. Kč**.

Na rezervě investičního plánu na rok 2025 zůstalo nerozepsaných **2,2 mil. Kč**.