

# **RADA ČESKÉHO ROZHLASU**

## **Výroční zpráva o hospodaření Českého rozhlasu za rok 2003**

**TEL/FAX RADA ČESKÉHO ROZHLASU +(420)22423 9592**  
**Vinohradská 12 – Praha 2 – 120 99**  
**e-mail: [rada-cro@rozhlas.cz](mailto:rada-cro@rozhlas.cz)**

## **Výroční zpráva o hospodaření Českého rozhlasu za rok 2003**

Tuto zprávu na základě § 8 odst. 2 zákona č. 192/2002 Sb., o Českém rozhlasu předkládá Rada Českého rozhlasu jako druhou část Výroční zprávy Rady Českého rozhlasu o činnosti Českého rozhlasu za rok 2003.

## Výroční zpráva o hospodaření Českého rozhlasu za rok 2003

### Obsah:

#### Úvodem

- 1. Základní charakteristika**
- 2. Vývoj ekonomiky Českého rozhlasu**
  - 2.1. Organizačně ekonomická struktura
  - 2.2. Rozpočet
  - 2.3. Dodržování Pravidel ekonomického řízení pro rok 2003
  - 2.4. Majetek Českého rozhlasu
  - 2.5. Celkové zhodnocení hospodářského roku
- 3. Základní ukazatele hospodaření za rok 2003**
- 4. Finanční situace Českého rozhlasu v roce 2003**
- 5. Vývoj nákladů a výnosů v porovnání s rozpočtovanými hodnotami**
  - 5.1. Nákladové položky
  - 5.2. Výnosové položky
- 6. Vývoj nákladů a výnosů v porovnání s výsledky roku 2002**
  - 6.1. Nákladové položky
  - 6.2. Výnosové položky
- 7. Výsledky hospodaření jednotlivých divizí Českého rozhlasu**
- 8. Rozhlasové poplatky**
- 9. Zaměstnanost a mzdová situace Českého rozhlasu**
- 10. Investiční činnost Českého rozhlasu**
- 11. Reklama a sponzoring v ekonomice Českého rozhlasu**
- 12. Audit a daňové přiznání**

#### Závěr

# Výroční zpráva o hospodaření Českého rozhlasu za rok 2003

---

## Úvodem

Výroční zpráva o hospodaření Českého rozhlasu je souhrnným přehledem o hospodaření Českého rozhlasu a dosažených ekonomických výsledcích za rok 2003. Zpráva je zpracována takovým způsobem, aby přehledně, jasně a srozumitelně informovala o jednotlivých složkách hospodaření Českého rozhlasu. V souladu s požadavky Stálé komise pro sdělovací prostředky Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky podává také obraz o hospodaření v jednotlivých divizích Českého rozhlasu.

Ekonomické řízení Českého rozhlasu vychází z legislativních norem platných v hodnoceném období. Jimi se rovněž řídí vnitřní metodika vedoucí k jednotnosti složitého systému a zachování jeho transparentnosti. Hlavním podkladem pro ekonomické hodnocení činností je účetní závěrka za rok 2003. Zpráva je již tradičně zpracovávána jako hodnocení uzavřeného účetního roku. Vedle toho jsou uvedena logická vyústění, jejichž realizace je spojena s hospodařením do dalších let.

## 1. Základní charakteristika

Rok 2003 v Českém rozhlasu může být i přes stále složitější ekonomickou situaci hodnocen z ekonomického pohledu jako stabilní. Hlavním ekonomickým nástrojem byl jako již tradičně vyrovnaný rozpočet, schválený Radou Českého rozhlasu v prosinci předchozího roku. Dobrým zázemím byla pro instituci finanční situace, která je vyrovnaná, umožňuje dostávat finančním závazkům a skýtá bezpečné zázemí pro případ negativních dopadů na hospodaření.

V návaznosti na předchozí zprávy lze smutně konstatovat, že již 7 let nebyl zvýšen rozhlasový poplatek. Bohužel je to ale poslední rok, ve kterém se dalo hospodaření pozitivně udržet bez výraznějších dopadů do rozsahu poskytovaných

služeb. V průběhu roku byla s cílem stabilizace výsledku hospodaření učiněna restriktivní opatření. V návaznosti na úsporné kroky v roce 2002 a při sestavování rozpočtu na rok 2003 již nebylo možno soustředit pozornost pouze na neprogramové složky Českého rozhlasu. Nehledě na skutečnost, že onen statut neprogramového útvaru je velice problematický. Banální příklad za všechny – nebude-li dobře fungovat ostraha, mohou se i ve vysílacích prostorách pohybovat nepovolaní lidé, kteří budou rušit při redaktorské a hlasatelské práci.

Český rozhlas byl schopen plnit v roce 2003 zákonné povinnosti vyplývající jak ze zřizovacího zákona, tak i z všeobecně platných zákonů soustřeďujících se na zaměstnance, odvodové povinnosti, péči o majetek a spoustu dalších. U některých záležitostí si však ekonomická situace vynutila určité časové posuny. Dva příklady za všechny – budování nových regionálních studií bylo z finančních důvodů rozloženo do dalších let, nutnost změny v přístupu k rekonstrukci historické budovy Českého rozhlasu na Vinohradské ulici v Praze posunula již dlouho očekávané zahájení prací.

Výsledky hodnoceného roku potvrzují nutnost nejen pozastavení nových aktivit, ale stále více si vynucují zásahy do stávající struktury a omezování z důvodu zmenšujících se zdrojů. Období výrazných úspor je nenávratně pryč. Období optimalizace je postupně nahrazováno restriktivními opatřeními, což bývá spojeno s omezováním, zužováním rozmanitosti, snižováním kvality v dostupnosti signálu apod. Celkový hospodářský výsledek se na první pohled jeví velice pozitivně, je v něm však zahrnuta účetní operace spojená s rezervou na opravu budovy. Bližší podrobnosti jsou uvedeny dále.

Co se týče způsobu financování Českého rozhlasu, bylo i v roce 2003 založeno na kombinaci příjmů z rozhlasových poplatků a příjmů z ostatních podnikatelských aktivit instituce, které jsou zákonem o Českém rozhlasu výrazně omezeny. Díky tomu jsou rozhlasové poplatky stále nejvýznamnější příjmovou položkou. Celý rok 2003 byl provázen poklesem evidovaných poplatníků. Oprávněnost odhlašování je s ohledem na absenci zákonného kontrolního systému nezjistitelná. Celková ekonomická situace společnosti může s sebou přinášet i nižší vybavenost domácností spotřební elektronikou, i když je to u rozhlasových přijímačů málo pravděpodobné.

## **2. Vývoj ekonomiky Českého rozhlasu**

### **2.1. Organizačně ekonomická struktura**

Organizačně ekonomická struktura Českého rozhlasu se v roce 2003 ve srovnání s rokem předchozím prakticky neměnila. Divizní uspořádání vycházející z hlavní činnosti instituce, kterou je rozhlasové vysílání, bylo zachováno. Základem jsou celoplošné a regionální stanice Českého rozhlasu, které mají z ekonomického hlediska zcela rovnocenné postavení. V souladu se zákonem o Českém rozhlasu provozuje instituce čtyři celoplošné rozhlasové programy a rozhlasové programy regionálních stanic a dále rozhlasové vysílání do zahraničí. Celodenní vysílání celoplošných stanic ČRo 1 - Radiožurnál, ČRo 2 - Praha a ČRo 3 - Vltava je doplněno časově omezeným vysíláním ČRo 6. Regionální vysílání zajišťovala samostatná studia v Brně, Českých Budějovicích, Hradci Králové, Jihlavě, Olomouci, Ostravě, Pardubicích, Plzni, Praze a Ústí nad Labem. Pražské studio zajišťuje vysílání jak pro Střední Čechy, tak i pro město Prahu. Vysílání v Karlovarském, Zlínském a Libereckém kraji je prozatím zajišťováno odpojovaně z mateřských studií. Samostatný charakter má ČRo 7 - Radio Praha. Jedná se o vysílání do zahraničí o České republice v angličtině, francouzštině, němčině, španělštině a ruštině. Celý projekt je podpořen zákonem a je financován Ministerstvem zahraničí České republiky. Šestnáct programových divizí je zastřešeno dvěma divizemi vedení Českého rozhlasu, Úsekem generálního ředitele a Úsekem ředitele programu. Struktura je doplněna útvary, které prostupují programovými složkami jako např. Archivní a programové fondy a divize Internet, nebo jsou typickými útvary služeb. Do této kategorie patří Úsek techniky, Ekonomický a správní úsek a Úsek komunikace. Ojedinelé postavení má ve vnitřní struktuře Symfonický orchestr Českého rozhlasu.

### **2. 2. Rozpočet**

Hlavním ekonomickým nástrojem řízení byl již tradičně vyrovnaný rozpočet nákladů a výnosů schválený Radou Českého rozhlasu v prosinci roku 2002. Tvorba rozpočtu a jeho průběžné čerpání je upraveno vnitřními předpisy, zejména pravidly ekonomického řízení, předpisem o oběhu účetních dokladů a podpisovým řádem. Pro rok 2003 byl již tradičně použit systém závazných ukazatelů jednotlivých divizí.

Závaznými ukazateli byl hospodářský výsledek divize, mzdový limit a limit daňově neúčinných výdajů. Vytvoření vyrovnaného rozpočtu bylo podmíněno snížením nárokových nákladových položek již při jeho tvorbě. Až na výjimky nově vznikajících divizí, u kterých byly první rozpočty vytvářeny odspoda, proběhlo krácení plošně u všech divizí. Nutnost takového přístupu vyvolal zejména negativní trend ve výběru rozhlasových poplatků, který vykazoval dlouhodobě sestupnou tendenci.

### **2. 3. Dodržování Pravidel ekonomického řízení pro rok 2003**

Pravidla ekonomického řízení Českého rozhlasu stanoví jako závaznou položku pro hodnocení činnosti jednotlivých divizí, potažmo i jejich vedoucích zaměstnanců, hospodářský výsledek divize jako rozdíl mezi náklady a výnosy účetní jednotky včetně vnitropodnikových ukazatelů.

Všechny aktivní divize mají sestaven rozpočet se ztrátou. Jediným kladně hospodařícím střediskem je tzv. zúčtovací středisko, na kterém jsou zúčtovávány nedělitelné položky. Kladnou bilanci vytváří výnos z rozhlasových poplatků. Rozpočty divizí jsou tvořeny podle charakteru jejich činností položkami, které jsou nezbytné pro chod té které divize. Rovněž podchycují výnosové položky, o jejichž zajištění se starají pracovníci příslušné divize. Logicky v rozpočtech jednotlivých divizí převládají nákladové položky. Jejich základní členění je dáno možnostmi přímého ovlivňování ze strany pracovníků divize. Jsou to položky neovlivnitelné, tzv. účelové, limitované a ostatní. Účelovými položkami jsou zejména náklady na přenos signálu, které jsou podloženy dlouhodobými smlouvami a jejich garantem pro všechny stanice je Úsek techniky. Dále jsou to odpisy hmotného i nehmotného dlouhodobého majetku, které vychází z dané vybavenosti a z plánu investic. S ohledem na nutnost účelného vynakládání prostředků jsou účelovými položkami rovněž náklady na opravy, jejichž předpokládaný objem přesahuje částku 50 tis. Kč. Mezi účelové položky se řadí i očekávané náklady spojené s činností, která se každým rokem pravidelně neopakuje. Jsou to náklady spojené s významnými politickými, kulturními a sportovními akcemi jako je zasedání NATO, olympijské hry apod.

V pravidlech je rovněž stanoveno, že v případě snižování stavu zaměstnanců divize zůstává ušetřený objem mzdových prostředků k dispozici danému organizačnímu celku. Tento přístup má vytvořit pozitivní klima pro personální práci

vedoucích pracovníků divize. Jejich úkolem je mimo jiné trvalá optimalizace zaměstnanosti.

Dělení zbývajících objemu nákladů mezi jednotlivé položky je plně v kompetenci pracovníků divizí, a to jak ve věcném, tak i v časovém členění. Divize, které jsou schopny vyvíjet obchodní aktivity, mají předepsány rovněž výnosové položky, jejichž součet doplňuje k rozhlasovým poplatkům zdrojovou část rozpočtu. Část výkonů je zajišťována v rámci vnitřní struktury divizemi vzájemně. Jako příklad lze uvést výrobu pořadů regionálními studii pro vysílání celoplošných stanic nebo služby autoprovozu. K podchycení těchto činností slouží vnitropodnikové účetnictví. Při tvorbě rozpočtu jsou uzavírány buď konkrétní nebo alespoň rámcové vnitropodnikové smlouvy, které mají zaručit dostatečné krytí externími náklady prodávající divize.

Průběžně čtvrtletně je přes dozorčí komisi Rada Českého rozhlasu informována o aktuálních výsledcích hospodaření. Pravidelně měsíčně jsou výsledky předmětem jednání vedení instituce a jsou rovněž zařazovány na jednání Grémia.

V průběhu roku 2003 přijalo vedení instituce dvakrát opatření směřující k zajištění kladného výsledku z běžné hospodářské činnosti bez vlivu ryze účetních operací. Důvodem byl značný propad příjmů z rozhlasových poplatků v 1. pololetí roku. Konečný výsledek hospodaření z běžné činnosti roku 2003 vykazuje instituce jako zisk v částce 29,1 mil. Kč. Bližší analýza bude rozepsána v dalších kapitolách.

#### **2. 4. Majetek Českého rozhlasu**

Rozvahová položka dlouhodobého hmotného majetku Českého rozhlasu vzrostla v hodnoceném roce o 58 mil. Kč na celkovou hodnotu 1 832,7 mil. Kč. V tomto roce nebyl nakupován ani prodáván žádný nemovitý majetek. Technickým zhodnocením vzrostla hodnota staveb o 56,2 mil. Kč. Nejvíce se o to zasloužily opravy budov poškozených povodněmi. Hodnota nedokončených akcí je plusovým rozdílem 0,6 mil. Kč srovnatelná s předchozím stavem. Hodnota movitých věcí vzrostla o 8 mil. Kč.

V hodnoceném roce nebyl realizován žádný významný nákup dlouhodobého nehmotného majetku. Jeho celková hodnota klesla o 11,9 mil. Kč. Srovnatelná výše drobného dlouhodobého nehmotného majetku potvrzuje běžné udržování ve srovnatelné výši.



Celkové odpisy dosáhly výše 94,6 mil. Kč a jako hlavní zdroj obnovy majetku jsou o 11,3 mil. Kč nižší než v roce předchozím. S ohledem na charakter a stav movitého i nemovitého majetku instituce tento objem není dostačující ani na základní obnovu.

## 2. 5. Celkové zhodnocení hospodářského roku

Hospodářský výsledek roku 2003 vypadá na první pohled velice příznivě, jelikož je ziskem ve výši 141,8 mil. Kč. Je však nutno hned na začátku konstatovat, že je tvořen ziskem z běžné činnosti ve výši 29,1 mil. Kč a zúčtováním nevyčerpané rezervy ve výši 112,7 mil. Kč. Této operaci bude věnována samostatná část.

Celková výše zisku roku 2003 v částce 141,8 mil. Kč je ze 76,6 % ovlivněna rozpuštěním rezervy na opravu historické budovy na Vinohradské ulici v Praze snížené o cenu zmařené investice. Rozpuštění rezervy ani náklad plynoucí ze zmařené investice nebyly zahrnuty do rozpočtu na rok 2003 shodně s tvorbou rozpočtů předchozích let, kdy nebyla v rozpočtu zohledněna tvorba rezervy. Proto i v níže uvedeném přehledu je použit upravený zisk, a to shodně s rokem 1999, kdy byl očištěn o vliv prodeje Rozhlasového střediska Pankrác na účetnictví.

Níže uvedený přehled naznačuje celkovou situaci, která nevytváří dostatečné zázemí na rozvoj Českého rozhlasu tak, jak tomu bylo na konci devadesátých let.

Rok	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Účetní zisk v mil. Kč	152,5	135,4	103,0	61,3	14,5	29,1

Jelikož nebyla v Poslanecké sněmovně Parlamentu České republiky schválena novela zákona o rozhlasových a televizních poplatcích, stává se situace v hospodaření Českého rozhlasu velice složitou, a to zejména v oblasti daně z přidané hodnoty s ohledem na dopady změn v roce 2004. Nemají-li být omezovány hlavní činnosti instituce, bude nutno čerpat z vytvořené finanční rezervy na běžný provoz bez ohledu na skutečnost, že měla být základem pro obnovu a další rozvoj.

### 3. Základní ukazatele hospodaření za rok 2003

V následující tabulce jsou v tis. Kč uvedeny hlavní ukazatele hospodaření Českého rozhlasu za rok 2003.

údaje v tis. Kč	plán 2003	skutečnost 2003	rozdíl v % skut./plán 2003
<b>Externí výnosy</b>	1.551.281	1.718.154	110,8 %
<b>Externí náklady</b>	1.551.281	1.576.378	101,6 %
<b>Hospodářský výsledek</b>	0	141.776	x
<b>Objem vnitro. Přeúčtování</b>	125.838	134.158	106,6 %

S ohledem na výše uvedené bude nyní srovnáván pouze očištěný zisk tak, aby byl srovnatelný s hospodářským výsledkem minulých období. Obdobně bylo přistupováno k hodnocení roku 1999, kdy naopak byla vykázána vysoká ztráta, způsobena zúčtováním zůstatkové hodnoty prodaného majetku, tudíž rovněž jednorázovou neopakovatelnou situací.

Dosažený zisk je téměř o 15 mil. Kč vyšší než v roce 2002. V průběhu roku, zejména tristním vývojem příjmů z rozhlasových poplatků, hrozila předpověď ztráty na konci roku. Proto byla přijata opatření, která se výraznou měrou promítla do hospodaření neprogramových složek. V programových divizích bylo omezeno čerpání v oblasti přímo vyplácených honorářů. Část takto získaných zdrojů byla zpětně přerozdělena do mzdových nákladů nejslabších regionálních divizí, část byla ponechána jako rezerva pro zajištění zisku. Zvýšení aktivity oddělení rozhlasových poplatků podpořené plným využíváním nového evidenčního systému přineslo nad očekávání vysoké příjmy z vymáhání dlužných poplatků v posledním čtvrtletí roku. Oproti plánu na rok 2003 byly nakonec výnosy z poplatků vyšší o 19 mil. Kč, v porovnání s rokem 2002 došlo ke zvýšení o 24 mil.

	Skutečnost roku 2002	Skutečnost roku 2003	Procentní vyjádření
Výnosy	1 575 613	1 718 154	109,05
Náklady	1 561 146	1 576 378	100,98

Tato tabulka zachycuje celkové výsledky hospodaření v porovnání dvou za sebou následujících let. Z čísel je patrný nárůst v nákladech o 1 %, což je s ohledem na rok, kdy docházelo k odstraňování povodňových škod, příznivé číslo. Celkové náklady na opravu a rekonstrukci budov v Praze - Karlíně a Českých Budějovicích byly plánovány v rámci plánu investic a tyto celkové hodnoty nebyly překročeny. Další výrazné snižování nákladů již skutečně bez dopadů na omezování činností není možné.

Ve výnosových položkách je zohledněna ona již zmíněná nevyčerpaná rezerva na opravu budovy.

Základní majetkové poměry jsou znázorněny v níže uvedené tabulce, která vychází z porovnání položek mezi daty 1. ledna 2003 a 31. prosince 2003.

v tis. Kč

<b>Položka</b>	<b>Stav na počátku roku</b>	<b>Stav na konci roku</b>
Hmotný a nehmotný majetek	1 884 514	1 930 656
Oprávký	-955 433	- 1 003 066
Pohledávky	57 415	55 022
Finanční majetek	452 766	476 049
Ostatní aktiva	41 643	19 855
<b>Aktiva celkem</b>	<b>1 480 905</b>	<b>1 478 516</b>
Jmění	1 641 970	1 641 746
Neuhraz. ztráta min. let	- 482 916	- 468 448
Závazky	164 718	134 808
Úvěry	0	0
Ostatní pasiva	157 133	170 410
<b>Pasiva celkem</b>	<b>1 480 905</b>	<b>1 478 516</b>

Český rozhlas uplatňuje pro zajištění svých činností model kombinovaného financování jednak z veřejných zdrojů – rozhlasovými poplatky, a jednak z ostatních obchodních činností v souladu se zákonnými ustanoveními. Základní podmínkou je

užití celého objemu inkasovaných poplatků na hlavní činnost, kterou je rozhlasové vysílání včetně rozhlasové tvorby. Níže uvedené dělení na hlavní a vedlejší činnost prokazuje, že tomu tak skutečně je. S ohledem na složitost vymezení jednotlivých nákladových činností bylo uplatněno koeficientování. Pro výpočet koeficientů bylo použito dělení výnosů na výnosy z hlavní činnosti, z činností podnikatelských a skupiny smíšených, tudíž jednoznačně nepřiraditelných. Do výnosů z hlavní činnosti jsou zahrnuty pouze příjmy z rozhlasových poplatků a výnos k úhradě vysílání do zahraničí. Podnikatelská činnost zahrnuje v Českém rozhlasu jednoznačně výnosy z reklamy a sponzoringu v celém rozsahu, dále tržby z nájmu a služeb s tím spojených, a to jak dlouhodobé, tak i krátkodobé za pronajímání nahrávacích studií. Rovněž byly do této skupiny zařazeny výnosy z prodeje práv, hudebních snímků apod. Ostatní tvoří skupinu smíšených činností. Takto stanovené koeficienty byly použity pro dělení nákladů ve výkazu zisku a ztrát tam, kde se nedají opět jednoznačně přiřadit k vyjmenovaným činnostem.

#### Dělení na hlavní a vedlejší činnost dle výkazu zisku a ztrát

v tis. Kč

		Hlavní činnost	Vedlejší činnost	Mimořádná činnost	Celkem
A.	Náklady				
I.	Spotřebované nákupy	57 783	5 157		62 940
II.	Služby celkem	778 377	45 375		823 752
III.	Osobní náklady	477 434	41 652		519 086
IV., V., VII.	Ostatní	69 591	6 424		76 014
VI.	Odpisy	86 577	8 009		94 586
	<b>Náklady celkem</b>	<b>1 469 762</b>	<b>106 617</b>	<b>0</b>	<b>1 576 378</b>
B.	Výnosy				
I.	Tržby za vlastní výkony	1 409 750	139 987		1 549 736
II., III., IV., VI., VII.	Ostatní výnosy	40 837	3 871		44 709
V.	Ostatní tržby, rezervy..	10 063	954	112 693	123 709
	<b>Výnosy celkem</b>	<b>1 460 650</b>	<b>144 812</b>	<b>112 693</b>	<b>1 718 154</b>
C. = D.	<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>-9 112</b>	<b>38 195</b>	<b>112 693</b>	<b>141 776</b>

Z tabulky je patrné, že hlavní činnost je ztrátová a je částečně dotována v souladu s § 11 odst. 1 zák. 484/1991 Sb. o Českém rozhlasu ziskem z vedlejších činností, jehož zbývající část tvoří konečný hospodářský výsledek. Rok 2003 byl netypický zúčtováním nevyčerpané zákonné rezervy, jak je popsáno na jiném místě. Jelikož se jedná o objemově významnou položku, která by mohla požadovaný pohled zkreslit, je použit pro její podchycení samostatný oddíl nazvaný mimořádná činnost.

## **4. Finanční situace Českého rozhlasu v roce 2003**

Rok 2003 zahájil Český rozhlas krátkodobým finančním majetkem ve výši 447,6 mil. Kč, ke konci roku se podařilo zvýšit zůstatek na hodnotu 470,9 mil. Kč. Příznivý vývoj finančních prostředků v průběhu roku umožnil přijmout vedení instituce rozhodnutí o zahájení 1. etapy rekonstrukce historické budovy Českého rozhlasu na Vinohradské ulici. Na celkovém objemu zdrojů se pozitivně podílelo zejména vymáhání dlužných částek rozhlasových poplatků, čemuž bude věnována samostatná kapitola.

Finanční toky v průběhu roku byly již tradičně ovlivňovány zejména příjmem z rozhlasových poplatků získávaných prostřednictvím České pošty. Poměrně vyrovnaná bilance příjmů a výdajů je vždy jednou za čtvrtletí pozitivně ovlivněna převodem inkasa rozhlasových poplatků právnických osob. Tato stabilita byla narušena počátkem roku, kdy byl zaznamenán poměrně silný pokles ve výběru u fyzických osob. Vymáháním dlužných poplatků se podařilo tento nepříznivý vývoj zvrátit.

Přes poměrně nízkou úrokovou míru byl i v průběhu hodnoceného roku zvolen nejbezpečnější způsob uložení volných prostředků na běžném účtu. Vedle eliminace rizik pro tento způsob hovoří i osvobození od danění úroků. Za uplynulý rok dosáhly celkové úroky hodnotu 8,3 mil. Kč.

## **5. Vývoj nákladů a výnosů v porovnání s rozpočtovanými hodnotami**

### **5. 1. Nákladové položky**

Předmětem analýzy jsou externí náklady Českého rozhlasu a jejich porovnání s rozpočtovanými hodnotami v členění podle účetní osnovy pro rozpočtové a neziskové organizace, která je instituci předepsaná. Porovnávaná čísla jsou podle tabulky uvedené v příloze č. 2. Pozornost je věnována položkám, které se odchyľují od rozpočtovaných o více než 1 mil. Kč. Rozpočtované náklady byly překročeny o částku 25,1 mil. Kč.

Pro vyšší přehlednost je přiložena níže uvedená tabulka.

Údaje v tis. Kč	Rozpočet	Skutečnost	Odchylka v %
Náklady na vysílání	341 031	338 789	- 0,7
Poplatek za inkaso	110 445	104 502	- 5,4
Honoráře a poplatky organizacím	61 853	61 538	- 0,5
Honoráře	84 192	84 246	0,1
Zpravodajství agentur	18 451	18 212	- 1,3
Záznamový materiál	2 853	2 128	- 25,4
Ostatní materiál	32 016	42 545	32,9
Služby	139 393	160 399	15,1
Energie	15 747	15 359	- 2,5
Opravy a udržování	14 825	40 172	171,0
Cestovné	14 177	14 007	- 1,2
Osobní náklady celkem	521 949	519 086	-0,5
Odpisy	94 686	94 585	- 0,1
Saldo DPH	53 000	56 833	7,2
Ostatní náklady	46 663	23 977	- 48,6
<b>Externí náklady celkem</b>	<b>1 551 281</b>	<b>1 576 378</b>	<b>1,6</b>

Pro rok 2003 byla plánována položka na inkasné České poště za výběr rozhlasových poplatků ve výši zahrnující jednak rezervu na případné navýšení poplatku, jednak zohledňující postupný převod právnických osob mezi přímé poplatníky. Poplatek za výběr byl skutečně od května 2003 zvýšen na 3,10 Kč za každého evidovaného poplatníka a měsíc. U právnických osob zůstal beze změny v částce 5,55 Kč. Z důvodu nepříznivého vývoje ve výběru poplatků byla pozornost soustředěna na vymáhání a převod mezi přímé poplatníky byl přesunut až do dalšího období. Pokles evidovaných poplatníků jak z titulu samovolného odhlašování, tak i jako důsledek snižování stavu o dlouhodobě neplatící přinesl úsporu ve výši 5,9 mil. Kč.

Omezené možnosti přímého zásahu v hospodaření jednotlivých divizí a zvýšená opatrnost při čerpání nákladů přinesly úsporu v osobních nákladech celkem o 2,9 mil.

Kč. V čerpání nákladů na vysílání bylo dosaženo mírné úspory v částce 2,2 mil. Kč. Úspora v položce provize za obstarávání reklamy ve výši 1,5 mil. Kč má nepříznivou vazbu na nenaplnění očekávaných výnosů z prodeje reklamního času. Na první pohled patrná úspora v ostatních nákladech je daná skutečností, že zejména v souvislosti s odstraňováním povodňových škod byla do rozpočtu zahrnuta rezerva ve výši 33,7 mil. Kč, která byla čerpána na příslušných nákladových účtech.

Naopak nejvyšší překročení plánovaných ukazatelů bylo dosaženo v položce nákladů na opravy a údržbu, a to o 25,3 mil. Kč. Hlavní a jedinou příčinou přečerpání je odstraňování následků povodní na budově v Hybešově ulici v Karlíně, kde je umístěno studio Reginy a ve studiu v Českých Budějovicích. V době tvorby rozpočtu na rok 2003 byly velice těžko odhadnutelné celkové dopady škod. Proto byly tyto náklady kryty jednak přijatým pojistným a dále právě onou již zmíněnou rezervou. Lze konstatovat, že veškeré škody plně uhradila pojišťovna. Vyšší náklady v Karlíně jsou spojeny s celkovou rekonstrukcí budovy, ke které bylo při jejím vyklizení přistoupeno. Hlavní práce směřující k obnovení vysílání z domovské budovy se soustředily do prvního pololetí roku. Následně probíhaly činnosti spojené s rekonstrukcí vyšších pater, kde jsou umístěna nahrávací pracoviště. K nákladům na opravy je nutno přiřadit i část nákladů na materiál, a to konkrétně na pořízení drobného dlouhodobého majetku zničeného povodní. Tento je překročen o 7,4 mil. Kč.

Značné překročení je u položky služby propagace, která je vyšší o 23,2 mil. Kč. Z toho jen v oblasti recipročních smluv byl zaznamenán objem vyšší o 14,7 mil. Kč, než předpokládal plán. Zbylé překročení je kryto úsporami v jiných nákladových položkách. Důvodem ke zvýšenému čerpání byly mimo jiné akce spojené s prezentací 80. výročí zahájení rozhlasového vysílání.

O částku 3,8 mil. Kč je vyšší hodnota salda DPH. Zde se již promítly první dopady novely zákona, které vstoupily v platnost v říjnu loňského roku. Podstatná část negativního dopadu je však spojena s rokem 2004. Překročení o 1,3 mil. Kč v položce ostatních služeb je dáno zvýšenými náklady na veřejné koncerty Symfonického orchestru Českého rozhlasu. Rozšířená koncertní činnost s sebou přináší rovněž vyšší výnosy. Náklady na ceny do soutěží a materiál propagace jsou rovněž kryty vyššími recipročními výnosy a úsporami v ostatních položkách.

Vyšší čerpání v položce ostatní náklady o 6,6 mil. Kč se skládá z neplánovaných položek jako jsou kurzové rozdíly 0,7 mil. Kč, dary v částce 1 mil. Kč, náklady

plynoucí z dohody o mimosoudním vyrovnání 0,2 mil. Kč, pojištění zahraničních služebních cest 0,4 mil. Kč. Rovněž zde jsou zohledněny zvýšené účastnické poplatky EBU za sportovní práva 0,4 mil. a v neposlední řadě náklady na provoz Dismanova rozhlasového dětského sboru v částce 0,3 mil. Kč.

Celkově lze říci, že vytváření napjatého rozpočtu s minimem rezerv s sebou přináší zvýšené překračování plánovaných ukazatelů při nenadálých a neočekávaných situacích. V roce 2003 se dařilo takovéto momenty krýt jednak zvýšenými výnosy, jednak přijatými opatřeními k úsporám.

## 5. 2. Výnosové položky

v tis. Kč

	Rozpočet	Skutečnost	Rozdíl v %
Rozhlasové poplatky	1 318 000	1 337 356	1,5
Reklama	56 630	55 053	-2,8
Sponzoring	46 697	64 527	38,2
Tržby ostatní	28 576	30 769	7,7
Vysílání do zahraničí	62 000	62 000	0
Ostatní výnosy	39 378	168 449	327,8
Externí výnosy celkem	1 551 281	1 718 154	10,8

Při posuzování výnosů roku 2003 je nutno důsledně rozdělit výnosy z běžné činnosti a zúčtování nevyčerpané rezervy na opravu budovy. Jedině tak lze získat obraz o hospodaření instituce.

V rámci běžné činnosti se podařilo překročit výnosy o 54,2 mil. Kč, což znamená, že po zohlednění překročených nákladů bylo dosaženo 29,1 mil. Kč zisku. Nejvýrazněji se na tom podílel zvýšený výběr dlužných rozhlasových poplatků, a to o částku 19,4 mil. Kč. Poměrně neradostný vývoj v příjmech z poplatků v průběhu roku se podařilo zvrátit v posledních měsících.

Jinak než bylo plánováno se vyvíjely výnosy z reklamy a sponzoringu. Výnosy z reklamy se nenaplnily o 1,6 mil. Kč, ale byly výrazně překročeny u sponzorovaných pořadů o 17,8 mil. Kč. Vnitřní rozdělení na vlastní a reciproční výnosy z těchto komerčních činností vyznělo v porovnání s plánem jednoznačně ve prospěch



recipročních aktivit. Tuto skutečnost lze i přes nižší příjem hodnotit kladně, protože na druhé straně jsou to většinou ceny do soutěží a vlastní propagace, které jsou tím zajišťovány.

Mezi ostatními výnosy je i zúčtování opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku ve výši 9,6 mil. Kč, vztahující se k ocenění poškozených budov Reginy a v Českých Budějovicích při povodních v roce 2002. Opravná položka vznikla až na počátku běžného roku při roční závěrce, tudíž nemohla být zachycena do rozpočtu na rok 2003. Stejně tak bylo i krytí povodňových škod pojišťovnou nakonec o 3,4 mil. Kč vyšší než bylo rozpočtováno.

Do celkového účetního hospodářského výsledku se výrazně promítlo zúčtování nevyčerpané rezervy na opravu budovy na Vinohradské ulici v hodnotě 112,7 mil. Kč. V průběhu roku 1997 bylo rozhodnuto o tvorbě zákonné rezervy na opravu historické budovy v celkové výši 113,1 mil. Kč. Rezerva byla tvořena rovnoměrně ve čtyřech po sobě následujících letech. Současně bylo plánováno její čerpání v letech 2001 – 2003. Celková cena opravy a rekonstrukce byla stanovena na 467,3 mil. Kč v cenách roku 1997. Na konci roku 2000 byl přehodnocen rozpočet v aktuálních cenách stavebních prací a odborným odhadem se vyšplhal nad 600 mil. Kč. Jako finanční zdroj pro krytí výdajů byly původně předpokládány volné finanční prostředky zvýšené o tržbu z prodeje rozhlasového střediska na Pankráci. Budovu se však po několika marných pokusech podařilo prodat až v roce 1999, a to za „pouhých“ 270 mil. Kč včetně DPH.

Toto vše vedlo k potřebě přehodnotit rozsah opravy a rekonstrukce z pohledu reálných zdrojů na její krytí. Na přelomu let 2002 a 2003 se na základě nové studie a úprav dokumentace podařilo najít kompromis umožňující přípravu akce a vypsání výběrového řízení. Rezervu však byl Český rozhlas povinen rozpustit v souladu se zákonem o dani z příjmů a zákonem o rezervách nejpozději v účetním období roku 2003. S ohledem na výše popsané se podstatnou část rezervy nepodařilo čerpat, proto je v hodnoceném roce rozpuštěna ve výnosech, aniž by proti tomu byly účtovány příslušné náklady. Nevyčerpání rezervy představuje pro instituci zvýšení základu daně o 112,7 mil. Kč. Prodejem rozhlasového střediska a zúčtování jeho zůstatkové hodnoty se Český rozhlas dostal do ztráty. Tato je postupně od roku 2000 snižována, ale ani promítnutím zisku z roku 2003 nebude zcela odepsaná.

Tvorba rezervy nebyla v jednotlivých účetních obdobích zahrnována do plánu nákladů Českého rozhlasu. Stejně tak nebylo plánováno ani rozpouštění rezervy.

Náklady a výdaje spojené s opravou a rekonstrukcí budovy byly vždy brány jako samostatné a nezahrnovaly se do plánů běžného provozu instituce. Tím bylo navázáno na shodný postup rozpočtování a účtování studiového domu. Od začátku do konce se akce sledovala samostatně v rámci investiční akce, ať se jednalo o provozní náklady nebo investiční výdaje. Plán nákladů a výnosů je již dlouhodobě určen pro běžné hospodaření Českého rozhlasu. Investiční akce se plánují a sledují zcela samostatně. Důvodem je jednak jednorázovost akcí, a tím složité meziroční porovnávání, a dále náročné stanovení poměru dělení mezi provoz a investice v době tvorby plánu investic. Poprvé pro rok 2004 byl na základě požadavku dozorčí komise naplánován v rozpočtu i odhad provozních nákladů spojených s realizací investičních akcí.

Zvláštní výnosovou položkou je 62 mil. Kč, které jsou hrazením nákladů na provozování vysílání do zahraničí, realizované Českým rozhlasem na základě smlouvy s Ministerstvem zahraničí České republiky.

## 6. Vývoj nákladů a výnosů v porovnání s výsledky roku 2002

### 6. 1. Nákladové položky

údaje v tis. Kč	skutečnost 2002	skutečnost 2003	rozdíl absolutní	rozdíl v %
<b>Externí náklady</b>	1.561.146	1.576.378	15.232	101,0 %

Meziročně vzrostly celkové externí náklady o 15,2 mil. Kč, tj. o pouhé 1 %, a to i přes zvýšené náklady spojené s odstraňováním povodňových škod. Tato položka byla oproti plánu, který se vytvářel v době, kdy ještě nebyly zcela odhaleny všechny důsledky povodní, překročena o 20,6 mil. Kč. Je nutno zdůraznit, že celé náklady byly kryty pojistným plněním.

O 18,8 mil. Kč bylo zvýšené čerpání ve mzdových prostředcích. Toto navýšení je tvořeno poskytováním plošného zvýšení z titulu kolektivního vyjednávání během celého roku. V roce 2002 tomu bylo pouze pro zbytek roku od uzavření dohody, to je od pololetí. Část tohoto překročení je dána zvýšeným přísunem mzdových

prostředků do regionálních studií. Náklady na honoráře stouply o 4,5 mil. Kč, což s ohledem na rozjezd dvou nových regionálních studií není dramatické. Dále stouply o stejnou částku ostatní služby, což je souhrn mnoha drobných položek a celkový nárůst odpovídá trendu cenového vývoje vstupů. Obdobná situace je u kumulativní položky ostatních nákladů. Nejvýraznější podíl na téměř sedmimilionovém zvýšení má nárůst pojistného, které v daném roce obecně podražilo jako důsledek předloňských dopadů povodní na činnost pojišťoven.

Pozitivní je skutečnost, že i v tomto poměrně náročném roce se podařilo stále ještě šetřit. Nejvýrazněji je to patrné u spotřeby materiálu o 6,5 mil. Kč. Tato položka zahrnuje rovněž nákup drobného dlouhodobého hmotného majetku. V obou předchozích letech se realizovaly neobvyklé nákupy jako náhrady za zatopenou drobnou kancelářskou, rozhlasovou a výpočetní techniku. Úspora 5,4 mil. Kč v nákladech na vysílání je jistě pozitivní z hlediska čistě ekonomického. Ve svém důsledku však znamená potvrzení trendu šetření na úkor rozsahu poskytovaných služeb. Snaha po vyrovnání čerpání nákladů v porovnání s výnosy z provozní činnosti přinesla i více než 5milionovou úsporu v nákladech propagace. V této oblasti se soustředila pozornost více k recipročním akcím a bylo udrženo plusové saldo. Poměrně výrazná úspora v saldu DPH o 4,2 mil. Kč vyplývá ze složitého odhadu skladby fakturace a výše koeficientu pro uplatnění odpočtu.

Další oblastí, která byla zasažena úspornými opatřeními, byly poradenské služby, jejichž čerpání se podařilo snížit o 2,8 mil. Kč. Necelé 2 mil. Kč se podařilo ušetřit na honorářích placených organizacím včetně autorských svazů. V hodnoceném roce bylo nakoupeno méně softwarového vybavení (o 17,7 mil. Kč). Za provize za zprostředkovávání reklamy a sponzoringu bylo rovněž zaplaceno o 1,4 mil. Kč méně než v roce předchozím. Toto číslo je zvláště pozitivní, protože není spojeno s poklesem celkových objemů výnosů dané oblasti. Rovněž bylo zaplaceno o 1,3 mil. Kč méně na nájemném. V roce 2003 se utratilo méně i na cestovním (o 1,2 mil. Kč). Tento fakt je dán šetrnějším přístupem, ale zejména dvouletým cyklem olympijských her.

Zcela úmyslně není vyzdvižována nejvyšší číselná úspora v hodnotě 11,3 mil. Kč u odpisů. Z účetního hlediska je samozřejmě v pořádku, ale její příčinou je praktická nemožnost přesnějšího plánování, daná zejména absencí investičních představ v době schvalování rozpočtu. K postupné eliminaci tohoto problému již byla přijata opatření.

## 6. 2. Výnosové položky

údaje v tis. Kč	skutečnost 2002	skutečnost 2003	rozdíl absolutní	rozdíl v %
Externí výnosy	1.575.613	1.718.154	142.541	109,0 %

Meziroční nárůst výnosů o 142,5 mil. Kč je především důsledkem dopadu dvou položek zúčtovaných v roce 2003. Jednak se jedná o rozpuštění rezervy na opravu Vinohradské ve výši 112,7 mil. Kč. Bližší podrobnosti jsou uvedeny výše. Druhou položkou je zúčtování opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku ve výši 9,6 mil. Kč. Ta se vztahuje k ocenění povodňových škod na budovách ČRo Regina a ČRo České Budějovice.

Meziroční nárůst podstatně ovlivnil vývoj ve výběru rozhlasových poplatků. V souvislosti s využívání nových možností při vymáhání dlužných poplatků se podařilo inkasovat o 24,3 mil. Kč více než v roce předchozím. Rovněž této problematice bude věnována samostatná kapitola.

Mezi ostatními výnosovými položkami je vhodné vyzvednout obrácený trend v prodeji reklamního času, kdy se podařilo uplatnit více reklamy. I přes mírný pokles prodeje sponzorovaných pořadů je saldo kladné. Přes již dříve hodnocenou stabilní situaci z hlediska finančních prostředků vlivem snižování úrokových sazeb došlo během uplynulého roku k poklesu výnosů z úroků.

## 7. Výsledky hospodaření jednotlivých divizí Českého rozhlasu

Kapitola č. 2 popisuje organizační schéma Českého rozhlasu. Hodnotíme-li hospodaření instituce, je nezbytné podívat se na něj i z pohledu dodržování předepsaných ekonomických ukazatelů ze strany jednotlivých divizí. Pravidla ekonomického řízení jednoznačně určují odpovědnost vedoucích pracovníků divizí za jejich naplnění. Průběžně jsou výsledky celku i jednotlivých organizačních složek projednávány na Grémiích generálního ředitele a je s nimi seznamována Rada Českého rozhlasu.

Při hodnocení programových divizí se nabízí dělení na dvě vnitřně srovnatelnější skupiny. Tou první jsou celoplošné stanice ČRo 1, ČRo 2, ČRo 3 a ČRo 6. Všechny dosáhly na konci roku menší ztráty než bylo rozpočtováno. Ve prospěch ČRo 1 -

Radiožurnálu je vhodné podotknout, že ještě v průběhu roku jim byl upraven rozpočet ve prospěch celku z důvodů lepších než původně prognózovaných výsledků. Celkové zlepšení všech čtyř divizí znamená hodnotu 4,5 mil. Kč v externích položkách.

U regionálních studií již není situace tak jednoznačná. Při jejich hodnocení je nutno brát mnohem větší zřetel na vnitropodnikové hospodaření. Vedle zpravodajství z regionů jsou studia nucena vyrovnávat se rovněž se zákonnou povinností regionální tvorby pro celoplošné stanice. Proto má pro vedoucí pracovníky těchto divizí mnohem větší význam dodržování celkového hospodářského výsledku včetně vnitrovýkonů. Velkou část své činnosti vyrábějí a „prodávají“ celoplošným stanicím.

Z celkovými ukazateli se vyrovnaly všechny stanice mimo Reginu a Pardubice. V novém regionálním studiu v Pardubicích se jednalo o hodnotu 144 tis. Kč. Její nedodržení bylo způsobeno jednak určitou nejistotou při tvorbě prvního rozpočtu, jednak právě nedostatečným podchycením externích a vnitro položek. Ještě před koncem roku byla přijata opatření v podobě výměny pracovnice na místě, jenž šéfredaktorovi odpovídá za ekonomiku studia.

Složitější situace vznikla ve studiu Regina, které zajišťuje souběžně metropolitní a regionální vysílání. Budova studia byla v důsledku povodňových škod mimo provoz do poloviny loňského roku. Od počátku roku proto vysílali z náhradních prostor na Vinohradech a od června již ze své budovy v Karlíně. Rekonstrukčními pracemi v té době procházela vyšší nadzemní patra budovy. Proto bylo složité jednoznačně rozdělit zejména energetické náklady mezi provoz a stavbu. Větší část celkového překročení v hodnotě 1,4 mil. Kč je však způsobena přímou činností studia. Z toho důvodu byly přijaty rozhodnutím generálního ředitele personální změny na stanici.

Studia v Českých Budějovicích, Ústí nad Labem a v Jihlavě dosáhla snížení ztráty pozitivním výsledkem jak v externích, tak i ve vnitropodnikových položkách. Ostatní se pohybují v červených číslech externích výkonů, ale převrací je v celkové snížení ztráty vyššími výkony poskytovanými uvnitř instituce. Hospodářský výsledek všech regionálních studií je tudíž lepší než rozpočtovaný o 2,7 mil. Kč. Zmírňování disproporcí mezi externími a vnitro výkony se věnuje v současné době připravovaná změna ekonomických pravidel, která bude realizována při zpracovávání rozpočtu na rok 2005.

Celková úspora úseku programového ředitele činí hodnotu 14,2 mil. Kč. Vedle již zmíněných stanic se na ní výrazně podílí čerpání nákladů na zahraniční zpravodaje,

a to částkou 3,8 mil. Kč. S ohledem na velkou setrvačnost těchto činností a mnohé těžko dopředu odhalitelné vlivy mezinárodní situace, pohybu měnových kurzů apod. jsou náklady na tuto činnost rozpočtovány s rezervou, kterou se podařilo prakticky nečerpat.

Rok 2003 byl rovněž prvním rokem nově vzniklé divize Produkčního centra. Přesto, že do něj byly soustředěny již dříve realizované činnosti Českého rozhlasu, vytváření rozpočtu se neobešlo bez hypotéz. Právě proto je velice pozitivní konstatování, že celkově se podařilo dosáhnout snížení plánované ztráty, a to o 1,2 mil. Kč. Dá se říci, že svůj díl na tom má jak lepší hospodaření a vyšší výkony v tvorbě, tak i odhalení rezerv a střízlivý přístup při organizaci obou soutěží pro mladé hudebníky, tj. Concerto Bohemia a Concertino Praga.

Všechny ostatní složky se vyrovnaly s rozpočtovými ukazateli roku kladně, tudíž snížily předpokládanou ztrátu. Výjimkou je na první pohled Úsek techniky. U něj se však jedná o zvýšení ztráty externích nákladů předem avizované a odsouhlasené ve vedení instituce. Jednalo se o 1 mil. Kč na nákup výpočetní techniky a 0,3 mil. Kč na nákup zařízení do obnovovaného Karlína. Obě položky byly rozpočtovány v plánu investic. Výpočetní techniku se podařilo nakoupit za ceny odpovídající čerpání provozních prostředků. Stejně tak zařízení studia. Druhý problém, ke kterému dochází dlouhodobě a odstraňuje se postupně, je právě rozpor mezi vnitroplánováním a skutečnými požadavky na výkony zvukových techniků a mistrů. Úseku techniky se nepodařilo vytvořit vnitropodnikové výnosy ve výši 1,8 mil. Kč. Tento propad je zmírněn úsporou vnitropodnikových nákladů o 0,2 mil. Kč. Vyjmeme-li pouze služby techniky bez odboru informačních technologií, činí tento rozdíl mezi plánem, podloženým jednotlivými vnitropodnikovými smlouvami, a skutečností 2,2 mil. Kč. Programové divize stále přeceňují své požadavky při tvorbě rozpočtu. Těžko se pak odhaduje dopad na externí, a to zejména mzdové náklady úseku. Pro rok 2004 byla povolena maximální odchylka od smlouvy do výše 5 %. Dnes se ukazuje, že bude nutno i toto rozmezí ještě zúžit.

Chybějící vnitropodnikové výnosy tvoří úsporu u programových divizí. Především u Produkčního centra a na ČRo 3 - Vltava nebyly dočerpány plánované objemy. Žádná z divizí nepoužila takto vzniklé úspory ke krytí jiných svých nákladů, což je naopak pozitivní.

Výrazně lepší výsledky vykazované v divizi zúčtovací středisko jsou způsobeny již dříve popsány dopady účtování nevyčerpané rezervy na opravu a opravné

položky na budovy, postižené povodněmi. Rovněž se zde do hospodářského výsledku promítá zvýšený příjem z rozhlasových poplatků.

Pro větší ilustraci jsou dále uvedené náklady a výnosy vybraných programových divizí.

v tis. Kč

Divize	Rozpočet 2003		Skutečnost 2003	
	Náklady	Výnosy	Náklady	Výnosy
ČRo 1 - Radiožurnál	158 897	8 800	161 513	13 194
ČRo 2 - Praha	165 340	2 183	164 510	2 730
ČRo 3 - Vltava	101 570	960	101 339	2 153
ČRo 6	65 441	0	65 070	377
ČRo 5 Regina Praha	35 889	1 406	40 082	4 208
ČRo 5 Sever	29 710	2 641	29 522	3 279
ČRo 5 Hradec Králové	28 549	1 969	29 093	2 846
ČRo 5 České Budějovice	31 993	4 846	32 247	6 767
ČRo 5 Plzeň	41 845	6 906	43 137	8 309
ČRo 5 Ostrava	35 003	4 735	35 390	5 644
ČRo 5 Olomouc	23 668	1 496	25 467	3 552
ČRo 5 Brno	46 794	10 332	52 864	15 925
ČRo 5 Pardubice	11 376	850	12 188	1 518
ČRo 5 Jihlava	10 177	730	9 946	924

Výše uvedené nákladové položky jsou zkráceny tím, co vše spadá do činnosti jednotlivých divizí. Regionální studia mimo tvorbu programu musí zajišťovat veškerou správní agendu, spojenou s provozem budovy. Aby bylo možné lépe srovnávat nákladovost jednotlivých stanic, je níže přiložena tabulka, ve které jsou zvlášť vyčleněny náklady na vysílače a správní náklady programových divizí. U celoplošných stanic je ve správních nákladech pouze administrativní zajištění stanice. U regionálních studií nejsou tyto náklady zcela srovnatelné proto, že některá studia jsou umístěna do vlastních budov a některá naopak jsou v nájemních prostorech. Nově zřizovaná studia v Jihlavě a v Pardubicích jsou koncipována na minimální úrovni. Naopak studio v Plzni zajišťuje regionální vysílání v Karlovarském

kraji jako odpojované. Náklady na vysílače jsou rovněž rozdílné podle jednotlivých oblastí.

V tis. Kč

	Program	Vysílače	Ostatní	Celkem
ČRo 1 - Radiožurnál	79 847	67 697	2 680	150 224
ČRo 2 - Praha	52 983	94 195	2 215	149 393
ČRo 3 - Vltava	34 729	37 856	5 651	78 236
ČRo 5 Brno	25 959	8 321	17 665	51 945
ČRo 5 České Budějovice	18 225	4 397	8 881	31 503
ČRo 5 Hradec Králové	14 011	5 402	9 341	28 754
ČRo 5 Jihlava	7 950	1 258	502	9 710
ČRo 5 Olomouc	14 157	3 342	7 744	25 243
ČRo 5 Ostrava	16 653	6 840	11 616	35 110
ČRo 5 Pardubice	6 815	4 115	977	11 907
ČRo 5 Plzeň	20 345	11 790	10 671	42 806
ČRo 5 Regina a Střední Čechy	21 060	7 806	10 238	39 104
ČRo 5 Sever	15 194	6 295	7 795	29 284
ČRo 6	18 403	41 307	2 210	61 920
<b>Celkem</b>	<b>346 331</b>	<b>300 621</b>	<b>98 186</b>	<b>745 138</b>

Pro porovnání nákladů si tak musíme vytvořit čtyři vzájemně těžko porovnatelné skupiny. Tou první jsou celoplošné stanice, z nichž je každá samostatnou individualitou danou skladbou programu a u ČRo 6 navíc ještě dobou vysílání. Druhou skupinu tvoří regionální studia, která mimo své vysílání značnou část kapacity věnují na výrobu pořadů pro celoplošné stanice. Sem patří studia v Brně, Plzni, v Českých Budějovicích a v Ostravě. Dále jsou srovnatelná takzvaně nová studia v Pardubicích a v Jihlavě, jejichž vysílání je minimalizováno nedostatkem finančních zdrojů. Zbývající regiony zajišťují své vysílání a běžnou spolupráci s celoplošnými stanicemi. Zcela mimo je pražské regionální studio. Jeden kolektiv zaměstnanců zajišťuje jak metropolitní vysílání, tak i nově vysílání pro Střední Čechy.

## 8. Rozhlasové poplatky

Rok 2003 se stal významným a zlomovým pro oddělení rozhlasových poplatků. Po důkladných analýzách a přípravných etapách se podařilo zprovoznit systém na evidenci poplatníků, který vedle sebe eviduje jak velkou množinu poplatníků, prvotně evidovaných u České pošty, tak současně umožňuje ošetřovat tzv. přímé poplatníky. Těmi jsou jak právnické, tak i fyzické osoby, které platí přímo na účet Českého rozhlasu. Systém je kapacitně dimenzován na celkový počet poplatníků, vycházející



z odhadu evidovaných i nepřihlášených uživatelů rozhlasového přijímače. Pomáhá nám mnohem lépe se orientovat mezi právníckými osobami a fyzickými osobami podnikajícími a oslovovat ty, kteří se v evidenci nevyskytují. Při zvýšených akvizičních aktivitách ale stále častěji narážíme na odpor ze strany oslovovaných, podložený znalostí absence zákonných donucovacích prostředků.

Vývoj v příjmech z rozhlasových poplatků v loňském roce nebyl zdaleka jednoznačný. První pololetí roku bylo provázeno stále trvajícím poklesem evidovaných poplatníků, a to zejména z řad fyzických osob. K tomu se přidal i výrazný propad ve výběru poplatků. V květnu dosáhl dokonce hodnoty 15,2 mil. Kč ve srovnání se stejným obdobím roku 2002. Operativně byl proto změněn plán činnosti oddělení rozhlasových poplatků. Původně byl připravován hromadný převod právníckých osob z evidence České pošty do přímého ošetřování. Aktivní práce s novým evidenčním systémem však odhalila některé nedostatky a zejména nedomyšlenosti, které se postupně podle potřeby odstraňují a dopracovávají. Hromadný převod by znamenal určitá rizika zejména ve statistických přehledech. Každopádně by však vyvolal potřebu rozšíření počtu zaměstnanců pracujících s touto databází. V období poklesů příjmů byla raději zvolena verze intenzivnějšího vymáhání dlužných poplatků. Díky tomu se podařilo v hodnoceném roce obeslat veškeré dlužníky z řad právníckých osob. Správnost rozhodnutí se potvrdila v posledním čtvrtletí roku. Nárůst příjmů z rozhlasových poplatků při nezměněném trendu měsíčních výběrů byl jednoznačný a výrazně pomohl vyrovnat se s těžkostmi běžného provozu Českého rozhlasu.

Podařilo se inkasovat o 19,4 mil. Kč více než bylo plánováno. V porovnání s rokem 2002 to bylo dokonce více o 24,3 mil. Kč. Tato akce měla i pozitivní vedlejší přínos. Podle reakcí na upomínky se čistila evidence o již neexistující subjekty, které do té doby sice dlouhodobě poště neplatily, ale Český rozhlas za ně stále odváděl tzv. inkasné, které u právníckých osob činí 5,55 Kč za osobu a měsíc.

Díky novému systému a technickému vybavení s ním spojenému se příslušné oddělení věnuje čistění databáze i mezi fyzickými osobami. Toto má přednost před samotným vymáháním, protože přímý efekt úspory 3,10 Kč za osobu a měsíc je okamžitý na rozdíl od poštovního a telefonních poplatků, které musí vynaložit na často marné upomínání. Jen pro ilustraci při oslovení cca 44 tis. dlužníků byl konečný finanční efekt pouhých 5 %, což bylo jen lehce nad úrovní nákladů na akci vynaložených. Hlavním důvodem je nepřesná evidence České pošty, neúplně

prováděná změnová řízení a nedostupnost starších dokladů pro případné dokladování.

Právě výše popsané problémy umožňují Českému rozhlasu rozhlasové poplatky vybírané Českou poštou účtovat až v okamžiku příjmů. I v tomto přinesl nový evidenční systém možnost změny. Od roku 2003 se nově účtuje u přímých poplatníků o předpisu. V praxi to znamená, že se zvyšuje transparentnost účetnictví i v této oblasti. Nově se tak objevuje i účetní položka pohledávky z rozhlasových poplatků. I když za uplynulý rok je zatím minimální. Ke konci roku evidoval Český rozhlas 6 566 přímých poplatníků, platících za 33 239 rozhlasových příjemců.

Aktivací nového systému byly zprovozněny rovněž internetové stránky rozhlasových poplatků, které umožňují přihlašovat se touto cestou do evidence a sledovat stav svého konta rozhlasových poplatků.

Pro rekapitulaci lze konstatovat, že v roce 2003 bylo inkasováno za rozhlasové poplatky celkem 1 337,4 mil. Kč, což znamená 77,8 % z celkových výnosů instituce. Na konci roku bylo v evidenci 91 192 poplatníků z řad právnických osob, platících za 385 661 příjemců. Je to méně o 3 489 subjektů, ale naopak stoupl počet evidovaných přístrojů o 8 507 ks. U fyzických osob úbytkem 52 852 evidovaných byl stav k poslednímu prosinci 2 600 465 poplatníků, tudíž domácností. Z těchto čísel je patrný rozdíl mezi evidencí rozhlasových poplatníků a statistickými údaji o počtu domácností. Bohužel složitá jednání na konci roku 2003 a zejména v prvním pololetí letošního roku vyústila v zamítnutí novely zákona o poplatcích, čímž se opět nepodařilo uzákonit nástroje směřující k jeho naplňování.

## **9. Zaměstnanost a mzdová situace Českého rozhlasu**

V roce 2003 činil v Českém rozhlase průměrný přepočtený stav zaměstnanců 1417 lidí, což je o 26 zaměstnanců méně než v roce 2002. Celkové mzdové náklady dosáhly hodnoty 508,2 mil. Kč, což ve srovnání s rokem 2002 bylo o 18,6 mil. Kč více.

Ani v hodnoceném roce nebyl přerušen trend postupné objektivizace. Pokles o 26 zaměstnanců se může zdát na první pohled zanedbatelný. V souvislosti se skutečností zprovoznění tří nových regionálních studií a zajišťováním odpojovaného vysílání ve dvou dalších se jeví již mnohem příznivěji. Ještě lépe vyznívá porovnání

pěti uplynulých let, které je v souhrnu uvedené níže a podrobně v přílohách. Z něj vyplývá snížení stavu zaměstnanců v pěti letech o 110 v průměrných přepočtených stavech. Ve fyzických osobách je to dokonce 131 lidí. Připomenutím prvních razantních zásahů v polovině devadesátých let je tento trend jistě možno hodnotit jako pozitivní. Zejména pak proto, že prakticky nebyly omezeny žádné činnosti, naopak došlo k vytvoření tří nových regionálních studií, vznikla samostatná divize Internetu, která vykazuje vysokou aktivitu, došlo k rozšíření vysílání do zahraničí o ruský jazyk, byl uveden do provozu nový studiový dům a došlo k personálnímu posílení oddělení rozhlasových poplatků ze 3 na 7 pracovníků.

Průměrný přepočtený stav pracovníků

	1999	2000	2001	2002	2003
<b>Č R o c e l k e m</b>	<b>1 527</b>	<b>1 490</b>	<b>1 472</b>	<b>1 443</b>	<b>1 417</b>

Fyzický stav pracovníků

	1999	2000	2001	2002	2003
<b>Č R o c e l k e m</b>	<b>1 553</b>	<b>1 523</b>	<b>1 498</b>	<b>1 462</b>	<b>1 422</b>

Pro hlubší analýzu je nutné posuzovat stavy pracovníků společně s objemy mezd, které byly v hodnoceném období vyplaceny. V níže uvedeném přehledu jsou celkové náklady včetně pojištění za Český rozhlas jako celek. Jsou to tudíž celkové náklady, které instituce vynaložila na svou pracovní sílu. V přílohách je uveden rozbor po jednotlivých divizích v členění s pojištěním i bez pojištění.

Mzdové náklady celkem v tis. Kč

	1999	2000	2001	2002	2003
<b>Č R o c e l k e m</b>	<b>425 684</b>	<b>436 617</b>	<b>463 253</b>	<b>489 603</b>	<b>508 168</b>
<b>% zvýšení</b>		<b>2,57</b>	<b>6,10</b>	<b>5,69</b>	<b>3,79</b>

Přes snižující se stav zaměstnanců se každoročně zvedá objem vyplacených mezd. Nejvýraznější navýšení bylo v roce 2001. Poměrně pravidelně je zástupci odborové organizace otevíráno kolektivní vyjednávání o úrovni mezd. Snaha odborářů byla vždy soustředěna na plošnou úpravu základních mezd. Postoj vedení instituce k tomuto přístupu je ovšem negativní, a to ze dvou základních důvodů. Tím prvním je fakt, že plošné úpravy mezd vedou k narůstání vnitřních nerovností, které se bohužel ještě stále nepodařilo odstranit. Aby bylo narovnávání dostatečně účinné, bylo by zapotřebí k objemu prostředků pro plošnou úpravu ještě přidat zdroje na

stírání nežádoucích rozdílů, čímž samozřejmě není na mysli nivelizace mezd. A to je právě ten druhý důvod. Nedostatek volných zdrojů neumožňuje zásadní mzdovou reformu uvnitř instituce. Podpurným nástrojem je alespoň ponechání mzdových prostředků, získaných právě snižováním zaměstnanosti, na příslušné divizi.

Určité zklamání z výsledku posledního poměrně dlouhého a složitého vyjednávání s odbory, směřující opět k procentuálnímu zvýšení základů stejnou měrou u všech zaměstnanců, vedlo vedení instituce k rozhodnutí, které bylo realizováno v druhém pololetí loňského roku. 5 mil. Kč získaných v rámci restriktivních opatření na základě půlročních výsledků bylo zpět vráceno adresně do mzdových limitů těch regionálních divizí, které vykazovaly nejnižší průměrné mzdy. Struktura zaměstnanců regionálních divizí je v podstatě porovnatelná. Při dělení byl brán částečně zřetel na cenu pracovní síly v jednotlivých regionech.

Ukazatel průměrné hrubé mzdy má poměrně vysokou vypovídací schopnost, ale pouze za předpokladu, že jsou mezi sebou porovnávána srovnatelná čísla. Co to znamená v rámci Českého rozhlasu. Je poměrně složité porovnávání průměrné mzdy Českého rozhlasu jako celku s celorepublikovým průměrem. Výrazná převaha počtu pražských zaměstnanců nad regionálními stírá na první pohled jednoduchý výklad, že se jedná o instituci s celorepublikovou působností. V pražských divizích jsou totiž zaměstnány dvě třetiny všech zaměstnanců. To znamená, že naopak zbývající třetina je rozmístěna, a to nerovnoměrně, ve všech ostatních regionech.

Rovněž vnitřní porovnání není zcela jednoduché vzhledem k odlišné struktuře kvalifikačních nároků jednotlivých divizí. Proto jsou útvary rozděleny do níže uvedených tří skupin, jež mají více či méně společné rysy. Nejlépe porovnatelná je skupina regionálních studií. Zjednodušeně se dá říci, že každé studio zaměstnává obdobnou škálu profesí od ředitele až po vrátného a uklízečku. Výjimkou je pouze pražská Regina, která je dosti ojedinělá a pohybuje se mezi celoplošnými stanicemi a regionálními studii. Z tabulky, která je mezi přílohami, je patrné, že jsou poměrně značné rozdíly i mezi jednotlivými regionálními studii, což vždy zcela neodpovídá krajovým specifickým. Nehledě na fakt, že je velice těžké určit, do jaké míry má být v celostátně působící instituci brán zřetel na regionální cenu práce při shodných nárocích na kvalifikační předpoklady a kvalitu vykonávané práce.

## Průměrné výdělky

	1999	2000	2001	2002	2003
<b>Celoplošné stanice</b>	<b>21 306</b>	<b>21 909</b>	<b>22 625</b>	<b>24 786</b>	<b>26 205</b>
<b>Regionální studia</b>	<b>14 663</b>	<b>15 551</b>	<b>16 567</b>	<b>18 293</b>	<b>19 667</b>
<b>Ostatní útvary</b>	<b>16 909</b>	<b>17 268</b>	<b>18 497</b>	<b>19 876</b>	<b>20 689</b>
<b>Č R o c e l k e m</b>	<b>17 353</b>	<b>17 961</b>	<b>19 052</b>	<b>20 414</b>	<b>21 574</b>
<b>% zvýšení ČRo</b>		<b>3,50</b>	<b>6,07</b>	<b>7,15</b>	<b>5,68</b>

Na první pohled se jeví srovnatelné celoplošné stanice. Mimo ČRo 6 vysílají 24 hodin denně pro posluchače v celé republice, všechny jsou umístěny v Praze a mají shodné zázemí, tudíž v jejich strukturách je minimum obslužných činností. Při bližším nazírání však vystupují výrazné odlišnosti. Nároky kladené na reportéry zpravodajství schopné pružně a objektivně reagovat na okamžité situace doma i ve světě jistě nebudou shodné s požadavky na pracovníky redakce vážné hudby, kteří musí být mimo schopnost potlačit vlastní představy a akceptovat požadavky široké posluchačské obce vybaveni hlubokými znalostmi dané oblasti, nemá-li jejich práce být pouhou reprodukcí již vytvořeného. A takových příkladů by se našlo bezpočet. Vždyť i zprávy vysílané ve stejnou dobu nemohou být zcela stejně podávány, byť popisují stejnou událost. Mají-li zaujmout, musí respektovat představu posluchače, kterému byla navíc okolními pořady spoluvytvářena nálada.

Vnitřní struktura Českého rozhlasu je mimo programové složky určována s akcentem na poskytovanou odbornost. Jediným jednoznačně spojujícím prvkem těchto složek je fakt, že jsou všechny umístěny v Praze. Srovnávání odměňování technických odborníků z oblasti rozhlasové nebo výpočetní techniky s pracovníky marketingu, účetními či ostrahou jistě také není možné. Nehledě na zcela odlišné společenské trendy u těchto oborů.

Tento poměrně podrobný výklad měl naznačit, že je velice složité hledat srovnávací měřítko pro odměňování zaměstnanců instituce a nepodlehnout jednak nivelizaci a jednak ne vždy zcela objektivně zdůvodnitelným tlakům odborové organizace. Hlavní činnost Českého rozhlasu nelze měřit jednoduchým metrem trhu – bylo levně vyrobeno a dobře prodáno, a to tak, že bude opětovně žádáno. A nad všemi těmi různorodostmi vévodí hlavní parametr – omezené množství zdrojů, které lze používat.

Je-li hodnocena cena pracovní síly, nebylo by toto hodnocení úplné, pokud by neobsahovalo i vývoj přímo vyplácených honorářů. Rozhlasové vysílání tvoří nejen kmenoví zaměstnanci, ale přispívají i mnozí pravidelní či náhodní spolupracovníci.

Jejich činnost je odměňována podle autorského zákona a z účetního hlediska se jedná o kategorii honorářů.

Náklady na honoráře celkem v tis. Kč

	1999	2000	2001	2002	2003
<b>Č R o c e l k e m</b>	<b>73 294</b>	<b>75 272</b>	<b>83 685</b>	<b>79 762</b>	<b>84 246</b>
<b>% zvýšení</b>		<b>2,70</b>	<b>11,18</b>	<b>-4,69</b>	<b>5,62</b>

Z přiloženého je patrný vývoj v této oblasti. Přes značný objem prostředků, které jsou vynakládány na honoráře, patří Český rozhlas stále ještě mezi instituce, ve kterých se nedá zbohatnout. Průměrná výše honoráře je za poslední dva roky 4 419 Kč. Vývoj mezi léty 2001 a 2002 není žádným zásadním zlomem. V uvedeném období došlo k poklesu honorářů na stanici ČRo 2, což by se podle výsledků roku 2003 mohlo stát i trendem. Rovněž byly vyplaceny nižší honoráře v divizi Symfonického orchestru Českého rozhlasu. Výrazný nárůst v roce 2001 byl vyvolán dlouhodobou nemocí šéfdirigenta a nutností zajistit hostující umělce.

## 10. Investiční činnost Českého rozhlasu

Plán investičních akcí na rok 2003 byl schválen v základní verzi a jednom dodatku. Obsahoval celkem 43 položek, z toho u 5 akcí došlo k rozšíření původně plánovaného rozsahu prací. V červenci byl schválen 1. dodatek, ale s vazbou na výsledky pololetní účetní závěrky a výhled do konce roku byla pozastavena jeho realizace. V srpnu byl podepsán redukovaný dodatek s číslem 2, podle kterého se již postupovalo dále. Objem finančních potřeb byl stanoven na 169,6 mil. Kč. Celkové čerpání dosáhlo úrovně 130 mil. Kč. Z této částky bylo 35,9 mil. zúčtováno do provozních nákladů, jelikož měly charakter daňově uznatelných nákladů. Zbývajících 94,1 mil. Kč bylo čerpáním investičních zdrojů. Tato částka zcela koresponduje s objemem odpisů dlouhodobého hmotného i nehmotného majetku.

Mezi objemově náročnější akce s plánovaným čerpáním nad 2,5 mil. Kč patří zejména rekonstrukce budovy na Vinohradské. Původně předpokládaný objem čerpání až do výše 45,4 mil. Kč se s ohledem na dříve již popsané nepodařilo vyčerpat a v podstatě způsobil výrazný rozdíl mezi schváleným a skutečným objemem realizace. Objemově největší akcí roku byly dvě etapy rekonstrukce budovy

studia Regina v Karlíně. Cílem bylo jednak odstranění povodňových škod, dokončení akcí povodní přerušných a rekonstrukce nahrávacích pracovišť ve vyšších patrech budovy. Pro realizaci byl vyčleněn objem 50,9 mil. Kč. Celkové výdaje včetně vysoušecích prací na konci předchozího roku činily 59 mil. Kč. Je nutno podotknout, že k navýšení došlo v důsledku odstraňování povodňových škod zejména v základech budovy a celé bylo kryto plněním pojišťovnou. S ohledem na netypický charakter akce zde došlo k vyššímu čerpání daňově uznatelných nákladů. Poměr mezi investicemi a provozem je 39 : 61 ve prospěch daňově účinných. Pokud zúžíme toto hodnocení pouze na 1. etapu, ve které byly povodňové následky odstraněny, je to dokonce 31 : 69 procentům.

Druhou největší akcí je oddělení budov v Českých Budějovicích s cílem odprodeje té nepotřebné. Za 30,5 mil. Kč bylo dosaženo zhodnocení stávající budovy přístavbou jednoho patra s novými kancelářskými prostory pro management studia a v letošním roce očekáváme 30milionový výnos z prodeje uvolněné budovy.

Rovněž odstraňování povodňových škod v Českých Budějovicích bylo čerpáním investičních nákladů, a to v objemu 4,2 mil. Kč. Větší investiční akcí byla stavební úprava budovy ve Zlíně, ve které po instalaci rozhlasové technologie bude v letošním roce zprovozněno nové regionální studio Zlín. Z celkově plánovaných 9,2 mil. Kč bylo v loňském roce proinvestováno 3,8 mil. Kč, zbytek letos.

Další akce jsou z oblasti instalace nové rozhlasové technologie nebo rozšiřování té stávající. Objemově nejvýznamnější byla obnova a rozšiřování funkčnosti vysílacího systému Dalet v částce 4,3 mil. Kč. Původně rozpočtovaných 5 mil. Kč na modulační procesory se zredukovalo na konečných 1,9 mil. Kč. K drobnější úspoře došlo i při instalaci technologického vybavení přenosového vozu pro brněnské studio, které bylo pořízeno za 2,8 mil. Kč.

Stručným popisem finančně náročnějších akcí je dán objektivní pohled na celkovou strukturu. Podle nejnaléhavější potřeby bylo investováno do budov, a to zejména regionálních studií. Rovnoměrně v rámci schválených prostředků bylo investováno do obnovy a rozšiřování rozhlasových a počítačových technologií.

Pro zkvalitnění plánovacího procesu a vytvoření vazby i k rozpočtu Českého rozhlasu se ukazuje nutnost sladění tvorby plánu investičních akcí s přípravou rozpočtu na následující rok. Na to navazuje zpřísněný požadavek na kvalitu materiálů, předávaných k jednání investiční komisi.

## 11. Reklama a sponzoring v ekonomice Českého rozhlasu

Již tradičně je v této kapitole popisován průběh roku v oblasti reklamních a sponzorských aktivit Českého rozhlasu. Samostatná kapitola je této činnosti věnována proto, že se jedná o významný zdroj na krytí potřeb. Ve struktuře výnosů představuje 7 %. Význam tohoto podílu vyvstane při konstatování, že je to 7 % z 22 %, protože ostatní výnosy instituce mimo rozhlasové poplatky jsou pouhou necelou čtvrtinou.

Reklama ve vysílání je regulovaná zákonem, který povoluje 3 minuty denně na celoplošných stanicích a pětiminutový limit v regionálním vysílání. To vše s podmínkou, že časy nelze převádět. Zajišťování prodeje reklamního času i sponzoringu je realizováno jak prostřednictvím společnosti ARBOmedia, tak vlastními silami. Zájem o prezentaci na vlnách Českého rozhlasu i realizované ceny jsou dosti ovlivňovány výsledky poslechovosti. Část spolupráce se daří realizovat za úplatu. V uplynulém roce tvořily příjmy 58 % z celkových výnosů hodnocené kategorie. U recipročních výměn se ve většině případů jedná o nakupované služby směřující do oblasti vlastní propagace. Na současném rozhlasovém trhu není možné mít sebezpropagaci, byť má instituce svou existenci danou zákonem. 119,5 mil. Kč je výnos, který určitě není zanedbatelný. A jak je již uvedeno dříve, touto činností nejenže jsou kryty náklady na vlastní propagaci, ale část zdrojů se vkládá i do programu.

Níže uvedená tabulka ukazuje využívání zákonného limitu reklamního času v roce 2003 jednotlivými stanicemi.

stanice Českého rozhlasu	limit/rok (min.)	vyčerpáno (min.)	vyčerpáno (%)
<b>ČRo 1 - Radiožurnál</b>	1095	1 056,5	96,5
<b>ČRo 2 - Praha</b>	1095	567,7	51,8
<b>ČRo 3 - Vltava</b>	1095	382,9	35,0
<b>ČRo 6</b>	1095	4,5	0,4
<b>ČRo Brno</b>	1825	1 603,2	87,8
<b>ČRo České Budějovice</b>	1825	1 254,8	68,8
<b>ČRo Hradec Králové</b>	1825	1 273,3	69,8
<b>ČRo Olomouc</b>	1825	1 570,5	86,1



<b>ČRo Ostrava</b>	1825	1 358,5	74,4
<b>ČRo Plzeň</b>	1825	1 702,4	93,3
<b>ČRo Regina</b>	1825	1 369,0	75,0
<b>ČRo Region, Středočeský kraj</b>	1825	1 004,0	55,0
<b>ČRo Sever</b>	1825	1 317,1	72,2
<b>ČRo Region, Vysočina</b>	1825	542,0	29,7
<b>ČRo Pardubice</b>	1825	631,8	34,6

Zdroj: ARBOmedia.net Praha, spol. s r.o. a regionální stanice ČRo  
Zpracovalo: Obchodní oddělení ČRo, leden 2004

Z tabulky je patrná složitost prodeje reklamního času, kterému je věnovaná patřičná pozornost. Důkazem je i ekonomické pravidlo, které umožňuje při dosažení vyšších než rozpočtovaných příjmů tyto použít zpět v mateřské divizi. A rozpočet je obvykle tvořen na úrovni skutečnosti předchozích let. Při porovnání se shodnými údaji za rok 2002 je patrné, že se podařilo výrazně zvýšit prodej reklamního času v ostravském studiu. Plzeň se dokonce přibližuje limitu naplněnosti. Velice pozitivní je nárůst prodeje reklamního času u pražské Reginy, zejména ve srovnání s místní konkurencí. K určitému prolomení konkurenčního prostředí došlo i u celoplošných stanic ČRo 2 - Praha a ČRo 3 - Vltava, což je s ohledem na jejich zaměření pozitivní jev. Velkou citlivost na poslechovost projevily výsledky v Českých Budějovicích a u ČRo Sever. U regionálního studia Hradec Králové zřejmě nejde o absolutní pokles, ale o přesun k nově vzniklému vysílání v Pardubicích.

Při posuzování sumárních čísel je patrné z příložených tabulek, že se nepodařilo zcela vyrovnat s rozpočtovanými cíli v oblasti reklamy, a to 1,6 mil. Kč. Naopak byly vysoce překročeny výnosy ze sponzoringu o 17,8 mil. Kč. Celkový přínos 119,5 mil. Kč z činností zastřešených Úsekem komunikace je tak plusový. Přesnost rozpočtovaných ukazatelů je podmíněna schopností odhadu okamžitých nálad posluchačů, odrážejících se v hodnotách poslechovosti v předstihu pěti čtvrtletí. Vývoj posledních let ukazuje, že výkyvy jsou zcela neočekávané. V případě, že dochází k přelévání mezi skupinami, lze změny snadno akceptovat. Horší situace byla před dvěma lety, kdy jsme zaznamenaly absolutní pokles.

## 12. Audit a daňové přiznání

Audit účetní závěrky na základě doporučení Rady Českého rozhlasu (není zákonnou povinností) provedla společnost PriceWaterhouseCoopers. Podle výroku auditora zobrazuje účetní závěrka věrně ve všech ohledech aktiva, závazky a vlastní zdroje Českého rozhlasu k 31. prosinci 2003.

V daňovém přiznání vypracovaném daňovými poradci Advokátní kanceláří Kocián, Šolc, Balaščík je uplatněn odečet daňové ztráty ve výši 30,6 mil. Kč. Po zákonných úpravách daňového základu o slevy byla za rok 2003 stanovena nulová daň z příjmů právnických osob. Kumulovaná daňová ztráta z minulých let činí k 31. prosinci 2003 185,2 mil. Kč. Z výše uvedeného vyplývá, že nejen Český rozhlas daň neplatil, ale není povinen ani odvádět zálohy na daň v tomto roce.

### Závěr

Rada Českého rozhlasu konstatuje, že, jak vyplývá z předložené zprávy, tak i z vyjádření Dozorčí komise Rady Českého rozhlasu, bylo v rámci významných rozpočtových omezení hospodaření Českého rozhlasu v roce 2003 úspěšné, tj. zejména umožnilo, aby Český rozhlas plnil své hlavní úkoly vyplývající z § 2 a § 3 Zákona o Českém rozhlasu. Rozpočtová omezení, vyplývající z dalšího odkladu zvýšení koncesionářských poplatků a z dopadů změn daňových zákonů, jsou však natolik významná, že budoucí stabilita hospodaření Českého rozhlasu a zejména zabezpečování nových úkolů v oblasti regionálního vysílání uložených zákonem budou bez dalších restrikcí jen obtížně realizovatelné.

Za Radu Českého rozhlasu

Michal P r o k o p  
předseda